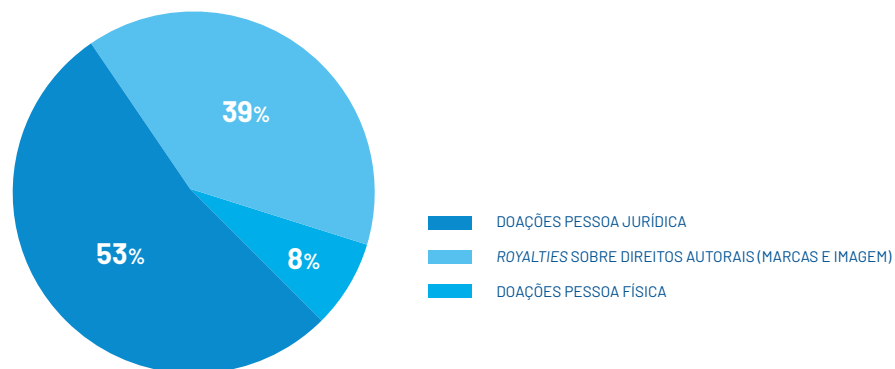


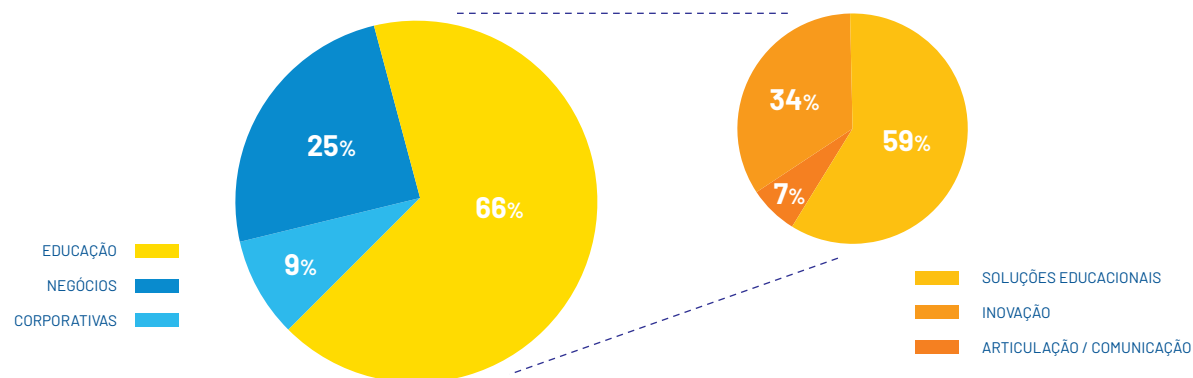
DETALHAMENTO DO DEMONSTRATIVO FINANCEIRO



Origem das contribuições



Como as contribuições são investidas



ORIGEM

ORIGEM	2018	2017
Doações Pessoa Jurídica	28.413	14.362
Doações Pessoa Física	4.025	3.943
Royalties sobre direitos autorais (marcas e imagem)	20.510	21.106
Total	52.948	39.411

INVESTIMENTOS

INVESTIMENTOS	2018	2017
Soluções Educacionais	21.805	22.231
Inovação	12.556	8.786
Articulação	2.312	2.770
Negócios*	13.960	12.837
Corporativas	5.192	3.981
Total	55.825	50.605

SUPERÁVIT / DÉFICIT OPERACIONAL **-2.877** **-11.194**

(Todos os valores estão apresentados em milhões)

* Inclui: Negócios, eventos, marketing e comunicação institucional