

O Ministério da Cultura apresenta o projeto Plano Anual Instituto Ayrton Senna, viabilizado pela Lei de Incentivo à Cultura, com patrocínio de Arcos Dorados, Shell, BTG Pactual e Schneider Electric, e realização de Instituto Ayrton Senna, Ministério da Cultura e Governo Federal Do Lado do Povo Brasileiro.

10 de dezembro de 2025

Allana de Almeida,  
de Nova Iguaçu



Esta revista conta com versões acessíveis em Libras e audiolivro com audiodescrição. Utilize o QR Code no interior para acessá-las.

# PLANO ANUAL INSTITUTO AYRTON SENNA

PATROCÍNIO



REALIZAÇÃO

MINISTÉRIO DA  
CULTURA





Instituto  
Ayrton  
Senna



Fazemos escolhas todos os dias,  
Um passo de cada vez, com alegria.  
Tudo que sonhamos pode acontecer,  
Unindo esforços e vontade de vencer.  
Realizar sonhos é nossa missão,  
O futuro começa com educação!

Poesia de Kauã Guilherme,  
Escola Municipal Rural Maria Feijó,  
Jaboatão dos Guararapes (PE)

As poesias que ilustram esta publicação são fruto da criatividade e da sensibilidade dos estudantes que participaram do programa **Fórmula da Vitória**, que usa a literatura e outras expressões culturais para fortalecer a leitura e a escrita

Na turma do Acelera em Natal, a professora dá atenção diferenciada aos estudantes, para que cada um consiga superar suas dificuldades



Sumário

Desafios do Brasil na educação	06
Principais objetivos do Plano Anual Instituto Ayrton Senna	10
Em busca do pódio	12
Jaboatão dos Guararapes	14
Maceió	18
Natal	22
Nova Iguaçu	26
São Luís	30
Macaé	34
Rumo ao futuro	38



Alunos do Acelera em Natal (RN) superaram, em poucos meses, a defasagem na aprendizagem por meio da parceria do Instituto Ayrton Senna com a rede municipal

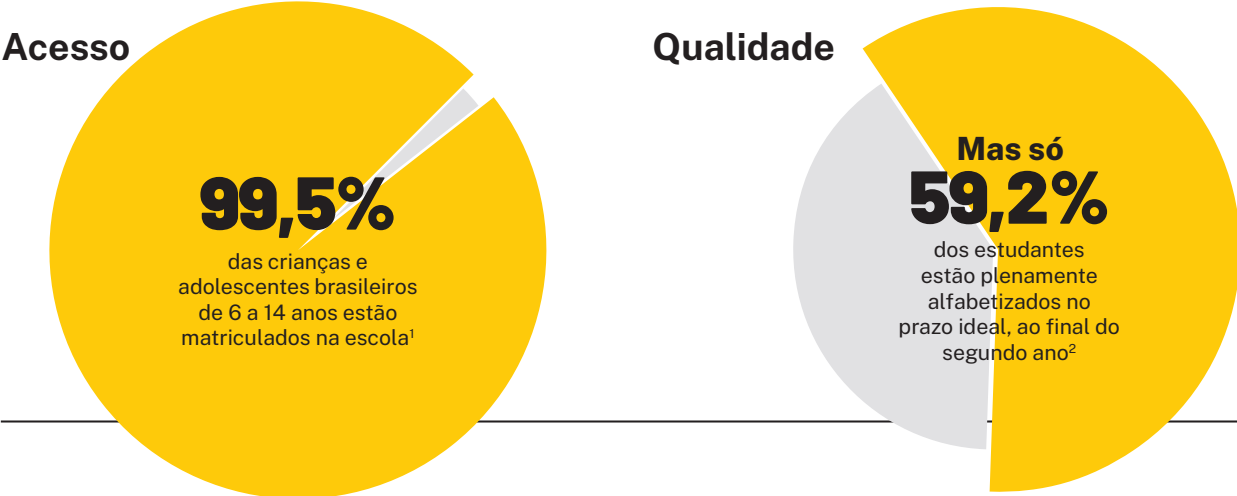
# Desafios do Brasil na educação

Quase metade das crianças do Brasil não estão alfabetizadas ao final do 2º ano do Ensino Fundamental – o período considerado adequado para essa conquista educacional. Além disso, pouco mais da metade atinge o desempenho esperado em Língua Portuguesa ao final do 5º ano.

Os números mostram que não basta dar acesso à escola. É preciso vencer uma grande distância para garantir que todas as crianças e jovens cruzem a linha da formação básica.



## É preciso acelerar a qualidade da aprendizagem



### Obstáculos na pista dos alunos brasileiros

**8% dos alunos com atraso escolar nos Anos Iniciais**  
O descompasso de dois anos ou mais em relação à série sobe para 18% nos Anos Finais do Ensino Básico e chega a 20% no Ensino Médio³

**Desempenho em Língua Portuguesa abaixo do esperado**  
55% dos estudantes não atingem o desempenho esperado no 5º ano⁴; 36% no 9º ano; e 32% no final do Ensino Médio

**Desafios na gestão educacional**  
Necessidade de aprimoramento na formação e no desenvolvimento de diretores, coordenadores e professores

¹ IBGE – Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios Contínua (PNAD Contínua), Educação 2024; ² MEC/Inep - Indicador Criança Alfabetizada 2024; ³ Inep/MEC - Censo Escolar 2023; ⁴ Inep/MEC – Saeb 2023, Língua Portuguesa, Educação Básica

É para mudar essa realidade que o **Instituto Ayrton Senna** trabalha há mais de 30 anos ao lado das redes públicas de ensino. Sua missão é acelerar a aprendizagem e fazer com que todos desenvolvam plenamente seu potencial e possam seguir com seus estudos. É garantir a cada criança e jovem do país seu lugar no pódio.

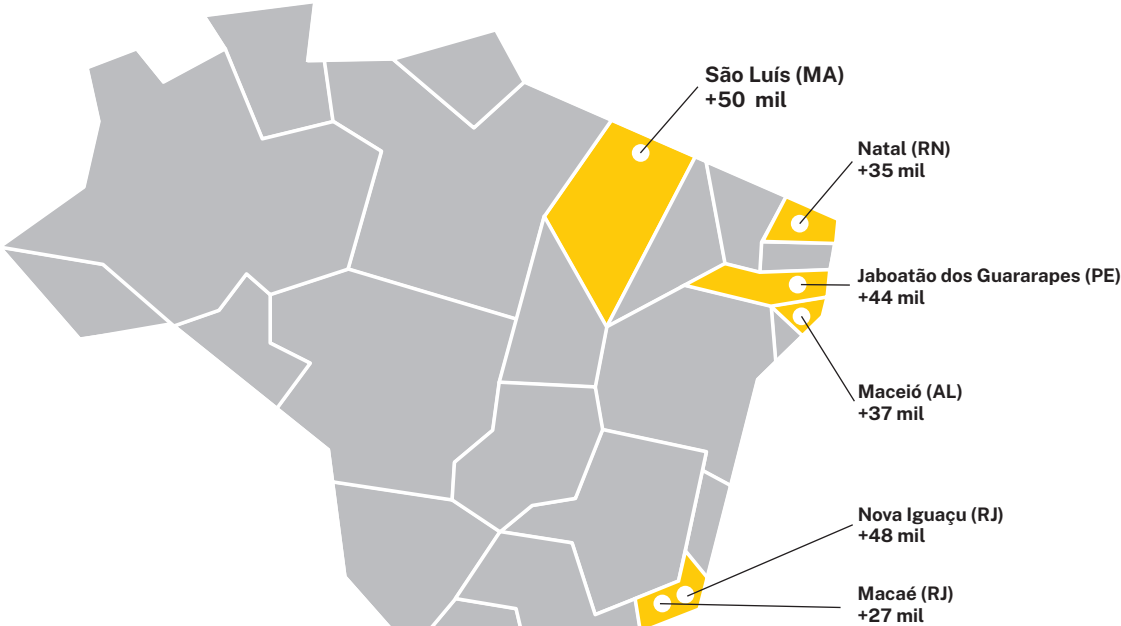
No **Plano Anual**, o **Instituto Ayrton Senna** implementa soluções que fortalecem a leitura e a escrita dos estudantes, acelerando o desenvolvimento de todos, sem deixar ninguém para trás.

Para atingir esse objetivo, usa a cultura e a leitura como instrumentos para acelerar a aprendizagem. O Instituto oferece materiais didáticos e livros de literatura, incentivando os estudantes a serem protagonistas de suas

próprias histórias e produzirem seus próprios curta-metragens e poesias. Para apoiar toda a comunidade escolar, também promove formações para educadores e diretores escolares.

Iniciado em 2025, o Plano busca apoiar municípios que enfrentam profundos desafios educacionais a colocar a aprendizagem de qualidade na linha de chegada. A transformação de escolas e alunos de várias regiões do país que descrevemos neste relatório só é possível graças à participação de gestores, diretores, coordenadores, professores da rede pública de ensino e dos parceiros financiadores: Arcos Dorados, Shell, BTG Pactual e Schneider Electric. Com todos comprometidos com um Brasil melhor por meio da educação, conseguimos ir mais longe, mais rápido!

O **Acelera Brasil** resgata a história e a cultura locais para desenvolver a aprendizagem de alunas de São Luís, no Maranhão



# 250 mil crianças e jovens atendidos

## Quais são os programas do Instituto Ayrton Senna implementados no Plano Anual

Gestão Nota 10	Circuito 360	Se Liga	Acelera Brasil	Fórmula da Vitória
Fortalecimento das lideranças educacionais, apoiando atuação de diretores para garantir o alcance das metas de aprendizagem e melhoria de indicadores.	Apoio às Secretarias de Educação na formulação e gestão de políticas educacionais para os Anos Iniciais do Ensino Fundamental.	Alfabetização de estudantes matriculados entre o 3º e o 5º anos do Ensino Fundamental com atraso escolar, que ainda não sabem ler e escrever.	Combate ao atraso escolar de estudantes do 3º ao 5º ano do Ensino Fundamental, com distorção idade-série, por meio de estratégias de correção de fluxo.	Melhoria da aprendizagem em Língua Portuguesa de estudantes dos Anos Finais do Ensino Fundamental, revertendo quadros de reprovação e exclusão escolar.

Fonte: MEC/Inep - Censo Escolar (2024)

## Principais objetivos do Plano Anual Instituto Ayrton Senna



- 1 Despertar nos estudantes a curiosidade, o interesse e o senso crítico a partir da leitura e do audiovisual
- 2 Orientar as equipes para incluir a literatura em sala de aula
- 3 Disponibilizar materiais de literatura para alunos com defasagem de aprendizagem e atraso escolar
- 4 Fornecer modelos de projetos que tenham a arte como apoio para o ensino
- 5 Ampliar oportunidades de alfabetização e leitura para crianças e jovens
- 6 Fortalecer a formação e o desenvolvimento de diretores, coordenadores pedagógicos e professores



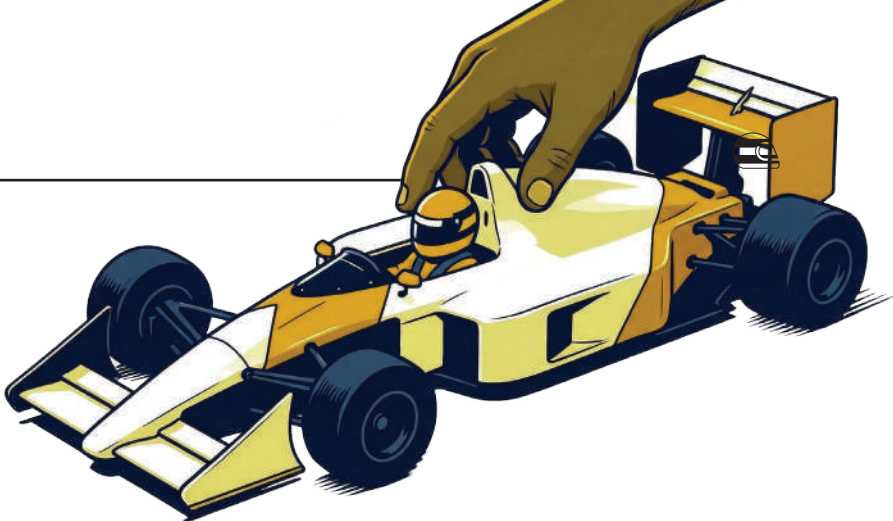
# Em busca do pódio

Com o **Plano Anual**, o **Instituto Ayrton Senna** ajudou Jaboatão dos Guararapes (PE), Macaé (RJ), Maceió (AL), Natal (RN), Nova Iguaçu (RJ) e São Luís (MA) a melhorar o desempenho da rede municipal de ensino.

Os programas incluíram a formação de gestores, coordenadores e professores, a distribuição de materiais didáticos e propostas de atividade com recursos de acessibilidade, como versões em áudio, audiodescrição e libras. Todas essas ações foram essenciais para ultrapassar desafios como o atraso na alfabetização e a distorção entre a idade e a série que o aluno cursa e o atraso escolar.

Os municípios também puderam continuar acompanhando os principais indicadores de qualidade da educação e decidir as propostas mais adequadas para enfrentar a realidade de suas salas de aula a partir de comitês gestores locais.

Jessylen, Miquéias, Alice, Paulo, Sophia, Davi e tantos outros nomes que protagonizam essa história estão prontos para novas conquistas. Agora, com as ferramentas e a confiança necessárias para cruzar muitas e muitas vezes a linha de chegada.



As ações trouxeram resultados pedagógicos notáveis. Ao todo, foram

# 250 mil estudantes

impactados pelo projeto

## + 5.100 horas

de acompanhamento

## 84 formações

para técnicos, diretores, coordenadores e professores

## 121 oficinas

entre virtuais e presenciais

## + 47 mil livros

## distribuídos

entre pedagógicos e de literatura infanto-juvenil

## 5 coletâneas

## de poesias

produzidas por alunos participantes do **Fórmula da Vitória**

## 7 curtas-metragens

de poesias, produzidas por alunos participantes do **Fórmula da Vitória**

# 30% de alfabetização

consolidada entre estudantes atendidos pelo **Se Liga**

# +72% fluência

na leitura entre os estudantes



Com o **Se Liga**, Jessylen, de 9 anos, conseguiu avançar na alfabetização e deixou para trás a vergonha dos colegas

# Jaboatão dos Guararapes

Aos 9 anos, Jessylen Estevam mal conseguia reconhecer as letras do alfabeto e até escrever seu próprio nome era um desafio. Ela se sentia triste e frustrada, com vergonha de suas dificuldades.

Foi então que ela ingressou na turma do **Se Liga** em Jaboatão dos Guararapes. O município, na região metropolitana do Recife, é o segundo mais populoso de Pernambuco, com 680 mil habitantes.

Apesar do crescimento econômico, a cidade enfrenta muitos desafios sociais e educacionais, gerados pelo ritmo acelerado de expansão da população. Os obstáculos mais expressivos estão na alfabetização e no desempenho ao longo do Ensino Fundamental.

Para superar essas dificuldades, a Prefeitura firmou uma parceria com o **Instituto Ayrton Senna** para a implementação de cinco programas: o **Se Liga**, o **Acelera** e o **Fórmula da Vitória**, com foco em alfabetização e fluência de leitura, e o **Circuito 360** e o **Gestão Nota 10**, para aprimorar a gestão do ensino.

Ao participar do **Se Liga**, Jessylen tem feito avanços significativos em sua leitura e escrita. “Mudou tudo. Ela está mais feliz, contente e se desenvolvendo. Já leva livro pra casa pra ler”, conta Edileuza Lopes, avó da estudante.

O mesmo entusiasmo pela leitura também vem mudando a vida de Miquéias Maciel, de 13 anos, que participou do programa **Fórmula da Vitória**. Apesar de ser considerado um ótimo aluno pelas professoras, a falta de repertório de Língua Portuguesa gerava dificuldades até mesmo para expressar suas emoções. “Eu me sinto feliz, orgulhoso de ter adquirido uma nova habilidade. Estou sabendo as palavras corretas, aprendi novas palavras, palavras que eu não sabia muito qual o sentido delas. Acho que vai me ajudar muito no futuro!”

Confira curta sobre a parceria em Jaboatão dos Guararapes



Resultados da parceria entre o **Instituto Ayrton Senna** e Jaboatão dos Guararapes:

## 44 mil estudantes

da rede municipal atendidos

## 849 horas

de acompanhamento, com 9 oficinas presenciais e 11 virtuais

## 17 formações

para técnicos da Secretaria de Educação, diretores, coordenadores e professores

## + 7 mil livros distribuídos

nas escolas, sendo 2.346 pedagógicos e 5.170 de literatura infanto-juvenil

### Criação do Comitê Gestor

Grupo com profissionais da Secretaria de Educação e especialistas do **Instituto Ayrton Senna** para acompanhar os índices e melhorar continuamente os resultados

## 82%

Nível de satisfação da equipe da Secretaria de Educação com as soluções educacionais

A educação acelera na cidade

Não são só Jessylen e Miquéias que têm o que celebrar: mais 44 mil estudantes também têm comemorado vitórias por meio do trabalho do **Instituto Ayrton Senna** no município. A rede pública de Jaboatão dos Guararapes teve avanços relevantes nos últimos anos. Conseguiu fazer com que a aprendizagem dos alunos avançasse rapidamente, contribuindo para que eles continuem se desenvolvendo.

Agora, estes resultados serão acelerados a partir da parceria entre professores e gestores municipais com o **Instituto Ayrton Senna**.

“

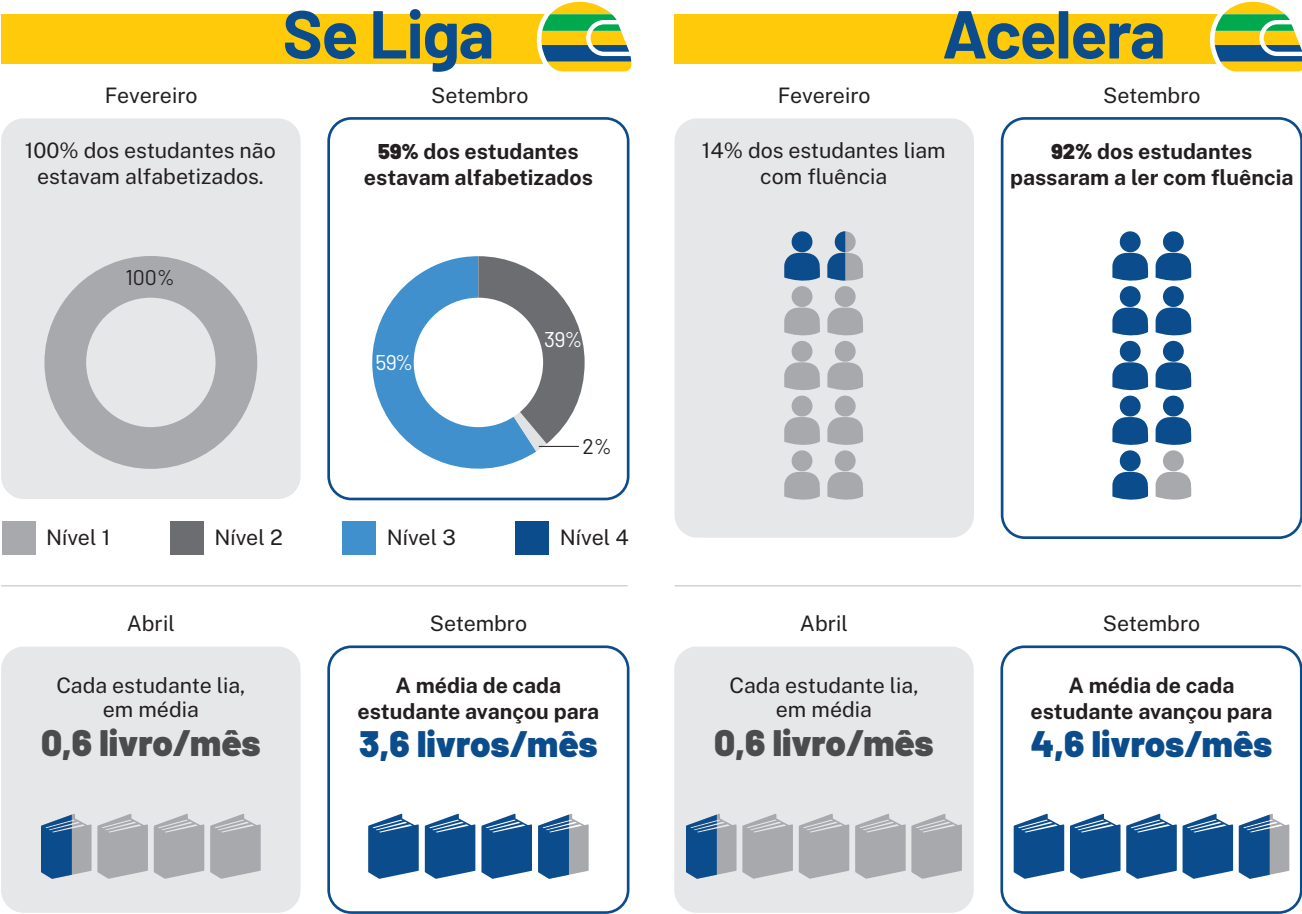
A formação trata de temáticas muito pertinentes e emergenciais, instrumentalizando a equipe quanto à gestão de resultados e o planejamento de estratégias para a superação das dificuldades apuradas. O material apresentado [que passará a compor a rotina escolar] é de excelência técnica e metodológica e, com certeza, será um elemento crucial para a melhoria da qualidade dos serviços pedagógicos e educacionais ofertados à população jaboatonense! Excelente iniciativa! Parabéns!”

Depoimento de professora participante do programa **Gestão Nota 10**

Alunos de Jaboatão conseguem superar entraves na alfabetização no **Se Liga** e ganham fluência com o **Fórmula da Vitória**, que deu mais vocabulário a Miquéias, de 13 anos (na página ao lado)



Resultados da parceria entre o **Instituto Ayrton Senna** e Jaboatão dos Guararapes:





Alice Lima, de 12 anos, demorou a acreditar que estava lendo fluentemente após participar do Acelera: “Mudou praticamente tudo!”

# Maceió

“

**Eu sentia vergonha de tudo. De não conseguir ler nem escrever. Todo mundo ficava impressionado porque tenho 12 anos e o povo da minha sala, só 9. O Acelera mudou tudo! Agora tenho muitos amigos, da minha sala e da minha idade também, não sou mais excluída. Quando peguei um livro, pensei: ‘será que eu estou lendo mesmo?’”**

A alegria de Alice Lima ao descrever as mudanças em sua vida após participar do **Acelera** é contagiante. Mas nem sempre seu caminho com os estudos foi uma pista sem obstáculos. Logo nos primeiros anos do Ensino Fundamental, ela precisou se afastar da escola para cuidar de sua avó.

A ausência prolongada atrasou seu desempenho escolar e prejudicou seu processo de alfabetização. Aos 12 anos, ela sentia vergonha por não conseguir fazer as mesmas coisas que

crianças de sua idade. Esse desafio foi superado com a ajuda do programa **Acelera**, desenvolvido pelo **Instituto Ayrton Senna** para impulsionar a aprendizagem de crianças com atraso escolar.

Em Maceió, a distorção idade-série – quando há pelo menos dois anos de defasagem entre a idade e a série em que o estudante está matriculado – é um dos principais desafios da educação. Nos Anos Iniciais do Ensino Fundamental, atinge 19% dos alunos. Nos Anos Finais, ultrapassa os 35%.

Confira curta sobre a parceria em Maceió



Resultados da parceria entre o **Instituto Ayrton Senna** e Maceió:

## 37 mil estudantes

da rede municipal atendidos

## 849 horas

de acompanhamento, com 9 oficinas presenciais e 11 virtuais

## 14 formações

para técnicos da Secretaria de Educação, diretores, coordenadores e professores

## + 9 mil livros distribuídos

nas escolas, sendo 4.894 pedagógicos e 4.250 de literatura infanto-juvenil

### Criação do Comitê Gestor

Grupo com profissionais da Secretaria de Educação e especialistas do **Instituto Ayrton Senna** para acompanhar os índices e melhorar continuamente os resultados

## 100%

Nível de satisfação da equipe da Secretaria de Educação com as soluções educacionais



Jonathan é acompanhado pela professora Midiã Oliveira na turma do **Se Liga**. Alice Lima faz parte do programa **Acelera**, conduzido pelo professor Valdemir da Silva. O aprendizado fortalece os laços entre os alunos

O município também tem altas taxas de reprovação e abandono. Agora, todos esses desafios estão sendo enfrentados pela capital de Alagoas em parceria com o **Instituto Ayrton Senna**.

A rede municipal recebeu cinco programas educacionais do Instituto para ajudar a melhorar os resultados de alfabetização, reduzir o atraso escolar e a defasagem de aprendizagem, e melhorar a gestão. Além do **Acelera**, a rede implementa também o **Se Liga**, o **Fórmula da Vitória**, o **Circuito 360** e o **Gestão Nota 10**.

Com a criação de um Comitê Gestor, as equipes ganharam acesso a uma plataforma que facilita acompanhar os dados mais relevantes e desenvolver soluções específicas para os problemas locais.

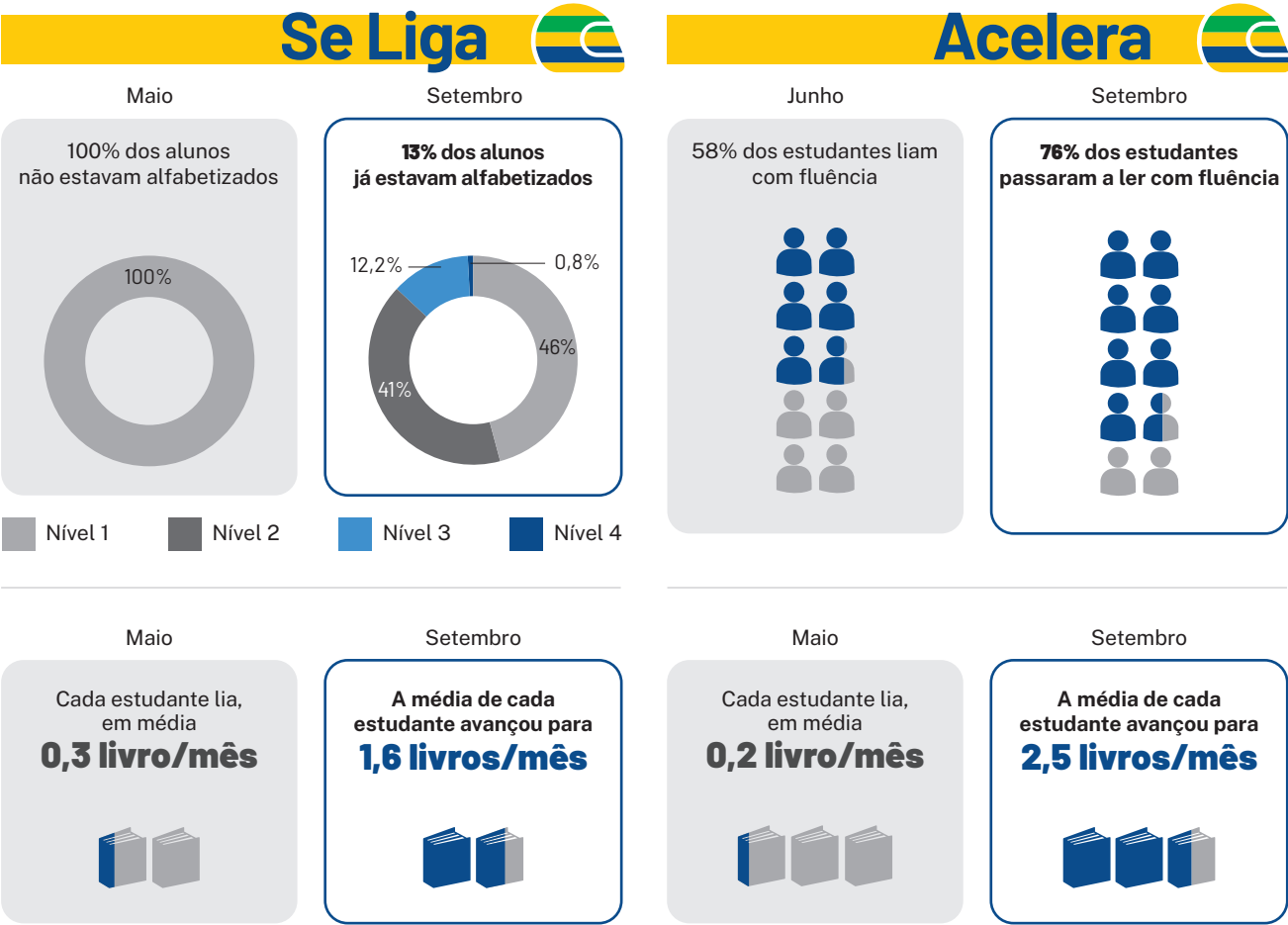
Levar em consideração a realidade local é uma premissa dos programas. O objetivo é incentivar o desenvolvimento de cada estudante a partir da valorização da cultura e da identidade locais.

Além das discussões em sala de aula orientadas pelos livros distribuídos pelo **Instituto Ayrton Senna**, os alunos visitaram museus, teatros e igrejas. Para muitos, foi a primeira oportunidade de explorar o patrimônio histórico de onde vivem. Ao recuperar a cultura de sua cidade, os alunos constroem, aos poucos, sua própria história, abrindo estradas para um novo futuro.

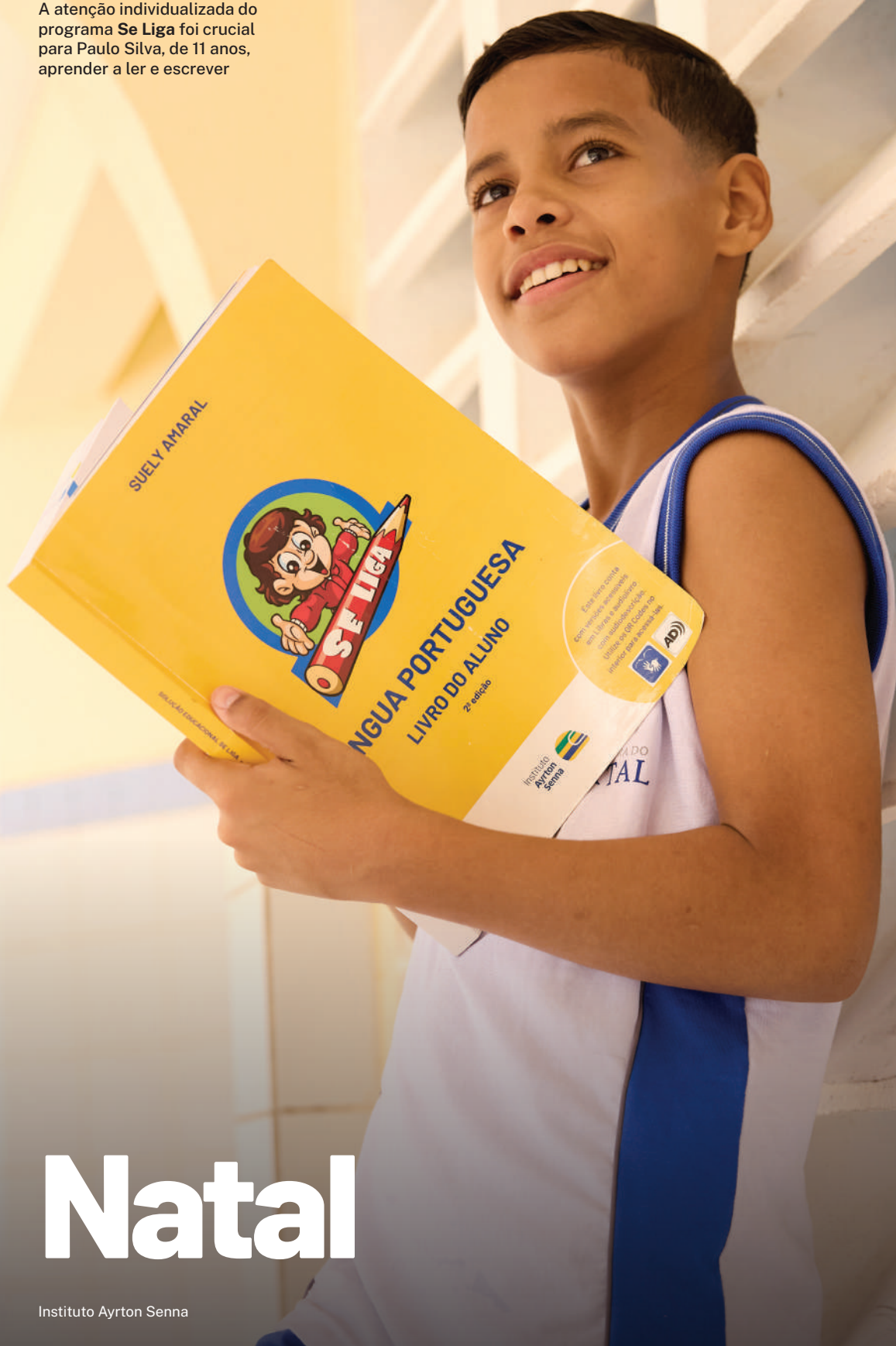
“Com o livro que vem do Instituto Ayrton Senna, a gente desenvolveu o tema do patrimônio histórico. Foi muito legal porque fizemos fóruns de discussão e percebemos a importância de preservar o patrimônio da nossa terra, a nossa cultura. Além do livro, usamos vídeos em que os alunos puderam conhecer um pouco dos patrimônios históricos, imateriais e naturais. Fizemos ainda uma dinâmica do jogo da memória, para incentivar a participação, e trabalhos em grupo que incentivam o respeito e a compreensão.”

Paula Shirley dos Santos Amorim  
Professora da EM Frei Damião

Resultados da parceria entre o Instituto Ayrton Senna e Maceió:



A atenção individualizada do programa **Se Liga** foi crucial para Paulo Silva, de 11 anos, aprender a ler e escrever



# Natal

“

Depois que aprendi a ler, eu pensei: ‘Meu Deus, a professora Camila está me ajudando muito!’  
Aí eu falei que vou seguir meu estudo, vou aprender a ler muito e vamos *simbora!*”

Apesar de já ter 11 anos, idade adequada para o sexto ano do Ensino Fundamental, Paulo Silva ainda não estava alfabetizado, e após repetências, acabou ficando para trás. Depois de ser encaminhado para o **Se Liga**, ele conseguiu recuperar a defasagem – e os resultados se refletem não só no desempenho escolar, mas na interação com os colegas.

A metodologia do programa do **Instituto Ayrton Senna**, implementado em parceria com a prefeitura de Natal, respeita o nível de aprendizagem de cada aluno e desenvolve técnicas que auxiliam cada criança a se apropriar do conhecimento.

Além do **Se Liga**, a capital do Rio Grande do Norte também recebeu o **Acelera Brasil**, que tem objetivo de ajudar os estudantes a superar o atraso escolar, e o **Gestão Nota 10**, voltado para a formação de diretores da rede municipal de ensino. Os indicadores educacionais do município revelam um cenário preocupante: no 5º ano, só 36,6% dos alunos têm aprendizado adequado em Língua Portuguesa, percentual que diminui para 23,2% no 9º ano do Ensino Fundamental.

A taxa de reprovação também merece atenção, atingindo mais de 25% dos estudantes nos Anos Finais do Ensino Fundamental em 2024.

Confira  
curta sobre  
a parceria  
em Natal



Resultados da parceria entre o **Instituto Ayrton Senna** e Natal:

## 35 mil estudantes

da rede municipal atendidos

## 913 horas

de acompanhamento, com  
9 oficinas presenciais e 11 virtuais

## 9 formações

para técnicos da Secretaria de Educação,  
diretores, coordenadores e professores

## + 6 mil livros distribuídos

2.189 pedagógicos e 4.060 de literatura infanto-juvenil

### Criação do Comitê Gestor

Grupo com profissionais da Secretaria de Educação e especialistas do **Instituto Ayrton Senna** para acompanhar os índices e melhorar continuamente os resultados

## 100%

Nível de satisfação da equipe  
da Secretaria de Educação  
com as soluções educacionais

Esse índice leva a outro problema, a distorção idade-série – desafio que Paulo está superando com a ajuda do **Se Liga**.

Na parceria com o **Instituto Ayrton Senna**, as lideranças das escolas do município ganham mais ferramentas para enfrentar os complexos desafios sociais e econômicos e garantir uma educação de qualidade a todas as crianças e jovens da capital potiguar. O objetivo é assegurar que os estudantes tenham mais oportunidade e possam sonhar com um futuro melhor.

No **Acelera Brasil**, o patrimônio histórico e cultural da cidade foi o ponto de partida

para desenvolver não só a fluência em leitura, mas também a valorização dos estudantes da própria identidade. Alunos de 10 a 15 anos desenvolveram diversas atividades, de pesquisa a debates, que os prepararam para a visita ao Forte dos Reis Magos, ponto importante da cidade e desconhecido da maioria.

Essa experiência de descoberta das riquezas locais foi registrada num curta-metragem pelo **Instituto Ayrton Senna**. Ao reconhecerem a força de sua própria cultura, os alunos fortalecem o senso de pertencimento e ampliam o olhar sobre a própria vida.



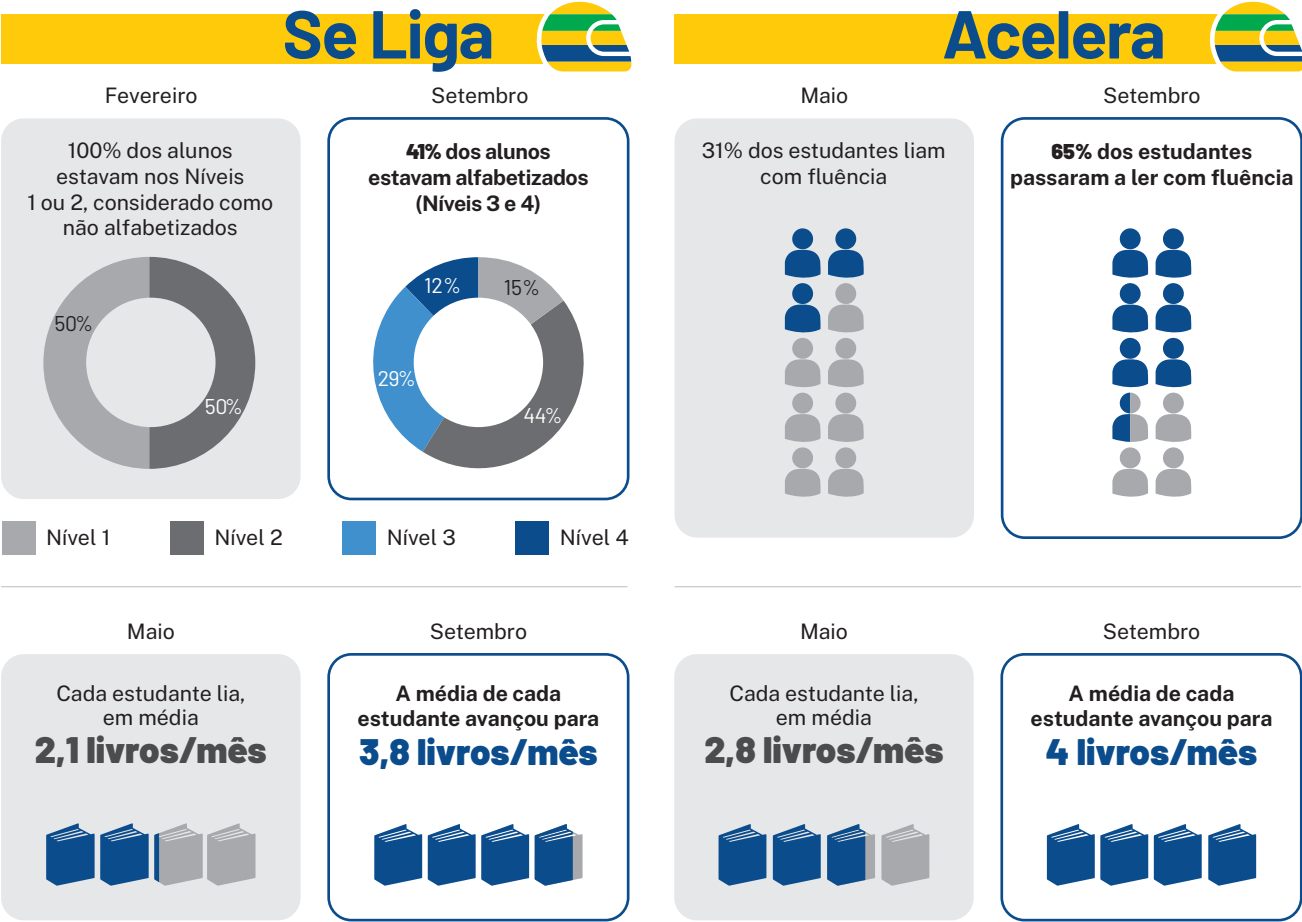
“  
O nosso sonho é consolidar uma educação pública de qualidade. A metodologia empregada pelo Instituto Ayrton Senna vem fazendo muita diferença”

Aldo Fernandes,  
secretário de Educação de Natal

Os livros didáticos distribuídos pelo **Instituto Ayrton Senna** acompanham os alunos rumo à alfabetização e à leitura fluente em Natal



Resultados da parceria entre o **Instituto Ayrton Senna** e Natal:



Em visita ao Forte dos Reis Magos, em Natal, os alunos vivenciam parte do patrimônio histórico e cultural que aprendem nos livros



A literatura é uma grande aliada no estímulo à alfabetização de crianças como Sophia Cunha, de 11 anos

# Nova Iguaçu

“

É muito bom se sentir parte disso, ver que você faz parte da história de uma criança”.

Confira  
curta sobre  
a parceria em  
Nova Iguaçu



Jéssica de Souza, professora de Sophia Cunha, de 10 anos, relata a emoção de participar da consolidação do processo de alfabetização da menina.

A mãe de Sophia, Bianca da Silva, compartilha do mesmo sentimento ao ver a filha fazendo sozinha a tarefa da escola. “Eu vi e falei para ela: ‘Caraca, tu tá conseguindo juntar as letras!’ Fiquei de boca aberta!”

Sophia Cunha participou da turma do **Se Liga** em Nova Iguaçu. “Eu não conseguia prestar atenção no dever que a tia passava. Os outros pediam para ler e eu falava que não conseguia. Para mim isso era muito triste. No Se Liga, a sala tinha pouca gente, e a tia conseguia explicar o dever”, conta a menina. “Eu comecei uma nova vida.”

Além do programa **Se Liga**, a rede municipal do município adotou o **Acelera**, focado em desenvolver a fluência de leitura por meio da cultura local, e o **Fórmula da Vitória**,

que melhora o desempenho dos alunos nos Anos Finais do Ensino Fundamental em Língua Portuguesa.

Os dois projetos dão aos alunos a chance de assumirem suas próprias histórias: o **Acelera**, por meio de um curta-metragem, e o **Fórmula da Vitória**, a partir da poesia, com uma obra coletiva dos alunos. O **Circuito 360** e o **Gestão Nota 10** são os programas focados na qualificação das equipes de ensino da cidade.

Localizada na Baixada Fluminense, Nova Iguaçu tem quase 800 mil habitantes e faz parte da Região Metropolitana do Rio de Janeiro.

O município apresenta desafios educacionais que se manifestam já nos Anos Iniciais do Ensino Fundamental, como o nível de alfabetização das crianças. Os indicadores para os anos seguintes também são preocupantes, com uma taxa de distorção idade-série significativa, altos índices de reprovação e defasagem dos índices de aprendizagem.

Resultados da parceria entre o Instituto Ayrton Senna e Nova Iguaçu:

## 48 mil estudantes

da rede municipal atendidos

## 798 horas

de acompanhamento, com  
9 oficinas presenciais e 11 virtuais

## 16 formações

para técnicos da Secretaria de Educação,  
diretores, coordenadores e professores

## Quase 9 mil livros distribuídos

3.413 pedagógicos e 5.500 de literatura infanto-juvenil

### Criação do Comitê Gestor

Grupo com profissionais da Secretaria de Educação e especialistas do Instituto Ayrton Senna para acompanhar os índices e melhorar continuamente os resultados

## 100%

Nível de satisfação da equipe  
da Secretaria de Educação  
com as soluções educacionais



À esquerda, representantes das empresas financiadoras dos programas do Instituto Ayrton Senna Rogerio Martello e Thomas Belaisch, da Schneider Electric, acompanham de perto os impactos na educação em Nova Iguaçu, liderada pela secretária Maria Rocha. Ao lado, aluno de um dos programas



Alunos de Nova Iguaçu, na Baixada Fluminense, desenvolvem atividades planejadas para acelerar o processo de aprendizagem

Entender a realidade da educação no município é o primeiro passo para buscar as soluções mais adequadas para a realidade local. Para facilitar nessa tarefa, Nova Iguaçu também criou um Comitê Gestor, que transforma a análise de dados em uma prática contínua, envolvendo todos os responsáveis pela gestão e pela qualidade da educação. O comitê reúne a secretária de Educação, equipes da Secretaria responsáveis pelos programas educacionais e especialistas do Instituto Ayrton Senna.

“Nova Iguaçu abraçou completamente os programas do Instituto Ayrton Senna. Por isso, conseguimos ver resultados positivos apenas com três, quatro meses de implementação”

Marcos Drummond,  
gerente de Canais do Instituto Ayrton Senna

*A escola é um lugar incrível  
um ambiente bom e inesquecível.  
Tem hora que é um sufoco,  
mas prepara para o futuro.*

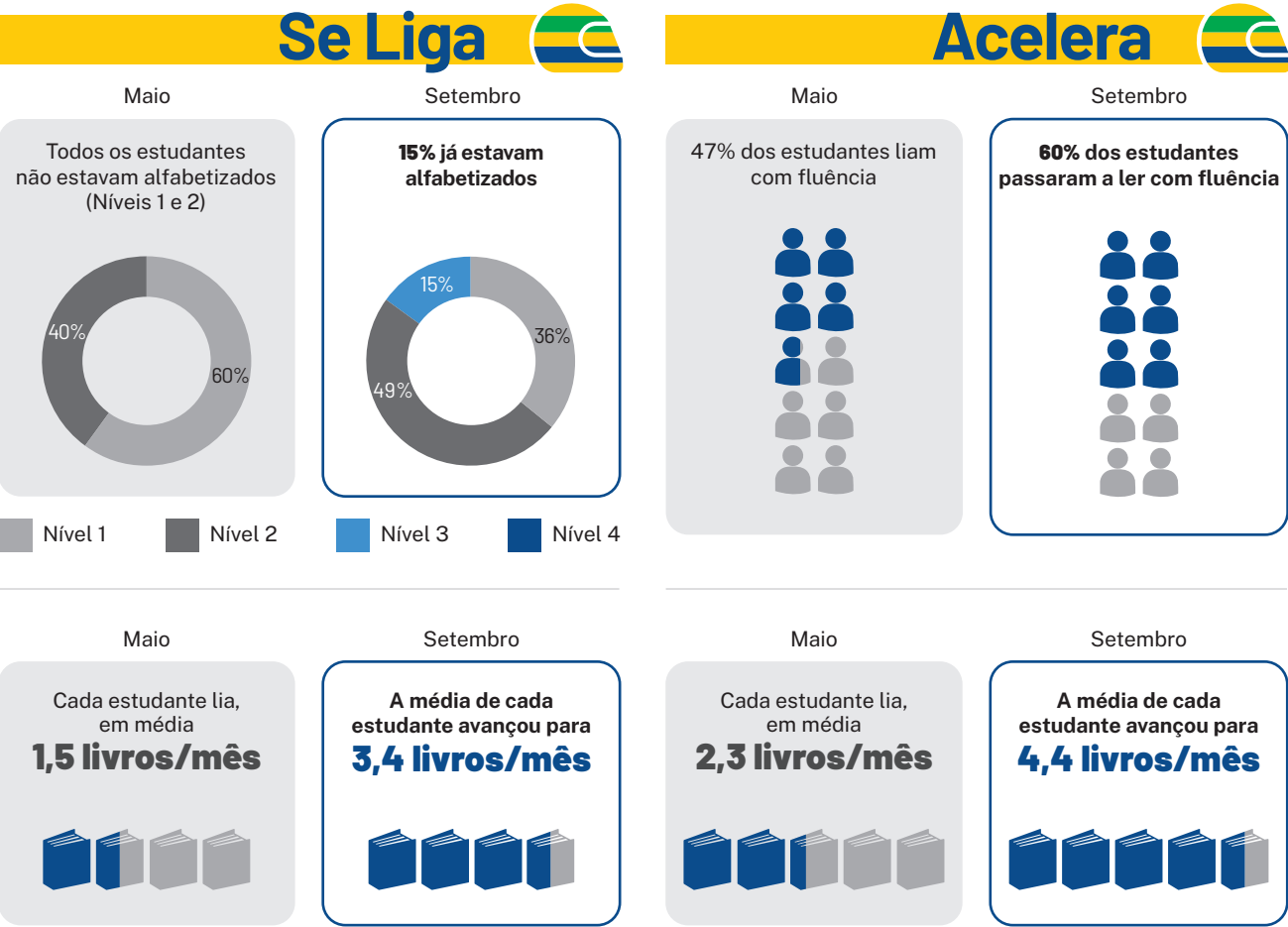
*A escola é o que te ajuda  
a ter responsabilidade.  
Ela te dá disciplina,  
é uma vida de maturidade.*

*A escola é cheia de gente e flores,  
de experiências e habilidades.  
Que ensinam matéria de verdade.*

Poesia de Julia Esther Gomes Dornelles da Conceição,  
E. M. Professora Priscilla Bouças Villanova, Nova Iguaçu (RJ)



Resultados da parceria entre o Instituto Ayrton Senna e Nova Iguaçu:



A professora Maria da Conceição celebra as conquistas de Davi de Jesus após participar do Acelera

# São Luís



Confira  
curta sobre  
a parceria  
em São Luís



“

**Eu começava a gaguejar, ficava com medo. Eu lia só um pouco e a professora já passava para outro aluno. No 5º ano tinha mais de 30 alunos e a professora não dava conta de ensinar todo mundo ao mesmo tempo. No Acelera, tem 10 alunos. Aí dá para explicar para todo mundo entender. Hoje já estou lendo, já sei escrever.”**

Aos 13 anos, Davi de Jesus ainda cursava o 5º ano do Ensino Fundamental, quando o esperado era estar no 7º. Devido às dificuldades na leitura, acabou repetindo e ficou atrás dos colegas. Por não conseguir compreender nem os letreiros de ônibus, ele chegava a se perder no trajeto de casa até a escola.

Encaminhado para a turma do programa **Acelera**, Davi se agarrou à oportunidade com avanços visíveis. Hoje, ele lê com fluidez, estuda com mais segurança e lê livros inteiros. Sua maior conquista, ele conta, foi poder ir e voltar sozinho da escola, confiança agora compar-

tilhada por sua mãe. Animado, ele sonha em ser médico e estudar para que, no futuro, seus filhos não passem pelo que ele passou.

Devolver às crianças a capacidade de lutar por um futuro melhor é um dos objetivos da parceria entre o **Instituto Ayrton Senna** e a prefeitura de São Luís.

A capital do Maranhão, um dos principais centros urbanos do Nordeste, tem população superior a 1 milhão de habitantes e desafios correspondentes ao seu tamanho. Investir em políticas educacionais é um caminho seguro para combater as desigualdades.

Resultados da parceria entre o **Instituto Ayrton Senna** e São Luís:

## 50 mil estudantes

da rede municipal atendidos

## 849 horas

de acompanhamento, com  
9 oficinas presenciais e 11 virtuais

## 17 formações

para técnicos da Secretaria de Educação,  
diretores, coordenadores e professores

## + 10 mil livros distribuídos

4.506 pedagógicos e 5.890 de literatura infanto-juvenil

### Criação do Comitê Gestor

Grupo com profissionais da Secretaria de Educação e especialistas do **Instituto Ayrton Senna** para acompanhar os índices e melhorar continuamente os resultados

## 80%

Nível de satisfação da equipe da Secretaria de Educação com as soluções educacionais



Nas ruas frias da cidade,  
O olhar pesa mais que corrente,  
Um tom de pele vira verdade,  
que julga sem conhecer a gente.

Carrego nos ombros feridas antigas,  
herança de vozes que foram caladas,  
mas sigo cantando, entre mãos amigas,  
mesmo que as portas sejam trancadas

Quantas vezes gritaram meu nome errado,  
quantas vezes riram da minha cor,  
mas não sabem que o peito marcado  
também floresce com tanto amor.

Eu não sou menos, nem sou diferente,  
sou ponte, raiz, sou fogo e chão,  
quem nega o outro não vê que a gente  
só quer respeito, não compaixão.

Poesia de Camilly Victória Franco dos Santos,  
Unidade de Ensino Básico João do Vale, São Luís (MA)

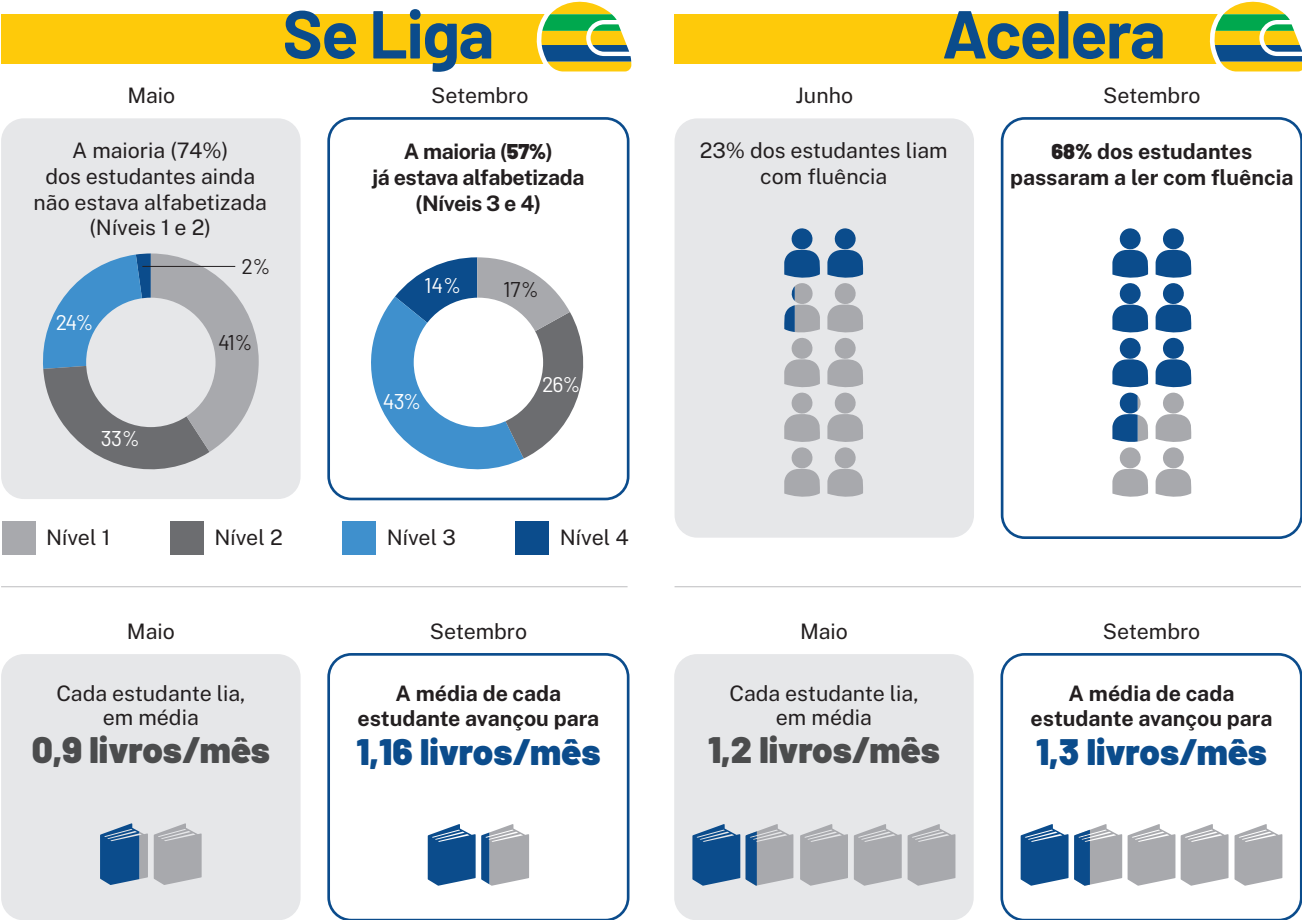
Os indicadores educacionais de 2024 mostram que São Luís tinha o desafio de melhorar os níveis de aprendizagem de Língua Portuguesa. Em 2025, a rede municipal de ensino ganhou o reforço dos cinco programas do **Instituto Ayrton Senna**. Os avanços em alfabetização e na proficiência em Língua Portuguesa já são perceptíveis, e ganham rosto com histórias como a do Davi e de centenas de outros alunos.

Para os professores, coordenadores e diretores envolvidos na implementação das soluções, o fato de se sentirem ouvidos e considerados em suas realidades contribuiu para consolidar as boas práticas e avançar na qualidade da educação.

Além de preparar as equipes para liderar os programas, o **Instituto Ayrton Senna** distribuiu o material de apoio necessário para acelerar a aprendizagem e incentivar o gosto pela leitura.

Os estudantes que participaram do programa **Fórmula da Vitória** deram um passo além: construíram sua própria obra, uma coletânea de poesias. Eles descobriram na escrita poética uma nova forma de aprender e de se expressar e, agora, suas criações estão impressas em 2 mil exemplares, doados para escolas do município.

Resultados da parceria entre o Instituto Ayrton Senna e São Luís:



Garantir a aprendizagem de todo e cada estudante, como Davi de Jesus, é a missão dos programas do Instituto Ayrton Senna



Davi Lucca Barbosa,  
aluno da Escola Municipal  
Wolfango Ferreira,  
participou do programa  
Acelera Brasil.

# Macaé



Confira  
curta sobre  
a parceria  
em Macaé



“

**Estou lendo bem mais fluente do que eu cheguei na sala. Quando vou no mercado, comprar alguma coisa, por exemplo, eu já sei ler também. Fez muita diferença na minha vida.”**

É assim que Davi Lucca Barbosa descreve sua participação no programa **Acelera**. O programa do **Instituto Ayrton Senna** tem como foco reduzir o atraso escolar e as dificuldades no processo de alfabetização, caso de Davi.

Além de ajudar os alunos, o Instituto prepara os professores para trabalhar com estudantes com dificuldades de aprendizagem e apoiá-los no processo de desenvolvimento de cada criança são objetivos dos programas educacionais do Instituto Ayrton Senna implementados na cidade fluminense.

O município, na região norte do Estado, é impulsionado pela indústria de petróleo e

gás, que traz grandes oportunidades, mas não consegue suprir desafios da desigualdade econômica e social.

Embora a alfabetização e a aprendizagem em Macaé estejam acima da média do país, o município precisa enfrentar a distorção idade-série e a taxa de reprovação ao longo do Ensino Fundamental.

Para avançar a qualidade do ensino, a rede de ensino implementou cinco soluções educacionais do Plano Anual. A parceria com o **Instituto Ayrton Senna** oferece oportunidades equitativas para o desenvolvimento dos estudantes – sem deixar ninguém para trás.

Resultados da parceria entre o **Instituto Ayrton Senna** e Macaé:

## 27 mil estudantes

da rede municipal atendidos

## 849 horas

de acompanhamento, com  
9 oficinas presenciais e 11 virtuais

## 11 formações

para técnicos da Secretaria de Educação,  
diretores, coordenadores e professores

## + 5 mil livros distribuídos

1.965 pedagógicos e 3.130 de literatura infanto-juvenil

### Criação do Comitê Gestor

Grupo com profissionais da Secretaria de Educação e especialistas do **Instituto Ayrton Senna** para acompanhar os índices e melhorar continuamente os resultados

## 79%

Nível de satisfação da equipe da Secretaria de Educação com as soluções educacionais

“  
Algumas palavrinhas

A poesia tem o dom de revelar o invisível — aquilo que sentimos, mas nem sempre conseguimos dizer. Este livro nasceu desse desafio: dar voz a alunos que, muitas vezes, tinham dificuldade de se expressar, concentrar-se e acreditar em suas próprias palavras. Dentre versos e descobertas, cada poema aqui presente é resultado de um caminho de paciência, escuta, criatividade e afeto, construído por meio de leituras de poetas consagrados, observação de vídeos, filmes, músicas e, principalmente, o contato com a poesia falada dos Slams contemporâneos. Novos repertórios e maneiras de ver e sentir o mundo surgiram para esses *jovens escritores*.

E, assim, o que antes parecia desafiador aconteceu: a poesia floresceu em poemas tradicionais, haicais delicados, acrósticos cheios de significado e até em produções visuais que misturam palavra e arte. Mais do que um exercício de escrita, este projeto se tornou uma jornada de autoconhecimento e de superação. Cada texto é uma conquista de quem aprendeu a acreditar na própria voz, a brincar com as palavras, a sonhar e a criar. Este livro celebra a força da educação, da arte e da sensibilidade. Que cada leitor sinta, nas entrelinhas, o mesmo encantamento vivido ao longo desta experiência: o de ver a poesia acontecer, florescendo onde ela sempre esteve.

E para os queridos estudantes, cada verso deste livro é uma parte de vocês. Cada rima, uma lembrança do esforço, da persistência e da coragem de colocar sentimentos em palavras. Ver cada um de vocês se permitir criar, arriscar e acreditar foi a maior recompensa deste trabalho”.

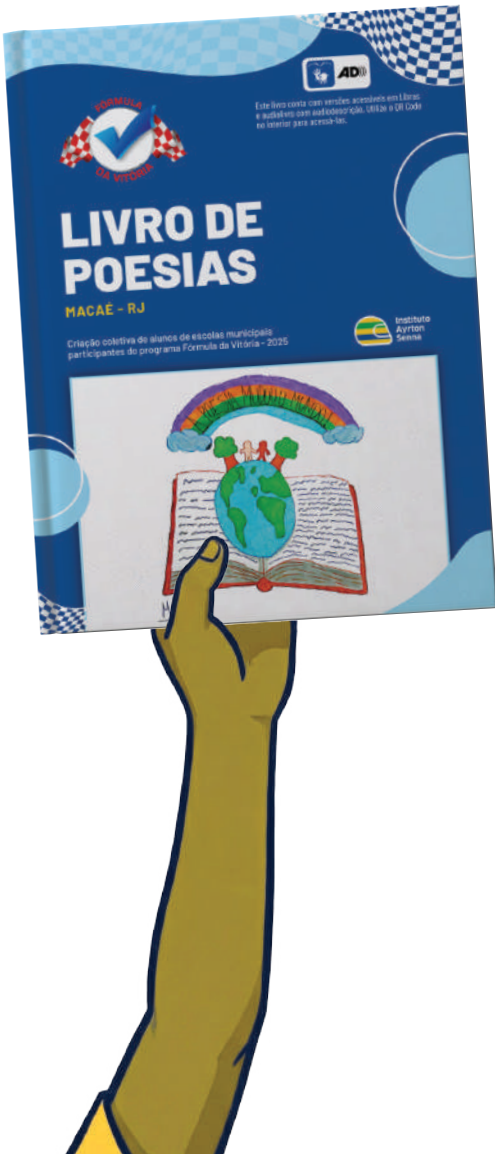
O texto acima abre o livro de poesias feitas pelos estudantes do programa **Fórmula da Vitória**, em Macaé, no Rio de Janeiro. Escrito pelas professoras Silviene Florentino e Fátima Lúcia Moreira, da rede municipal de ensino, traduz a satisfação não só de ler as criações, mas de participar do processo de superação e desenvolvimento de cada criança e adolescente.



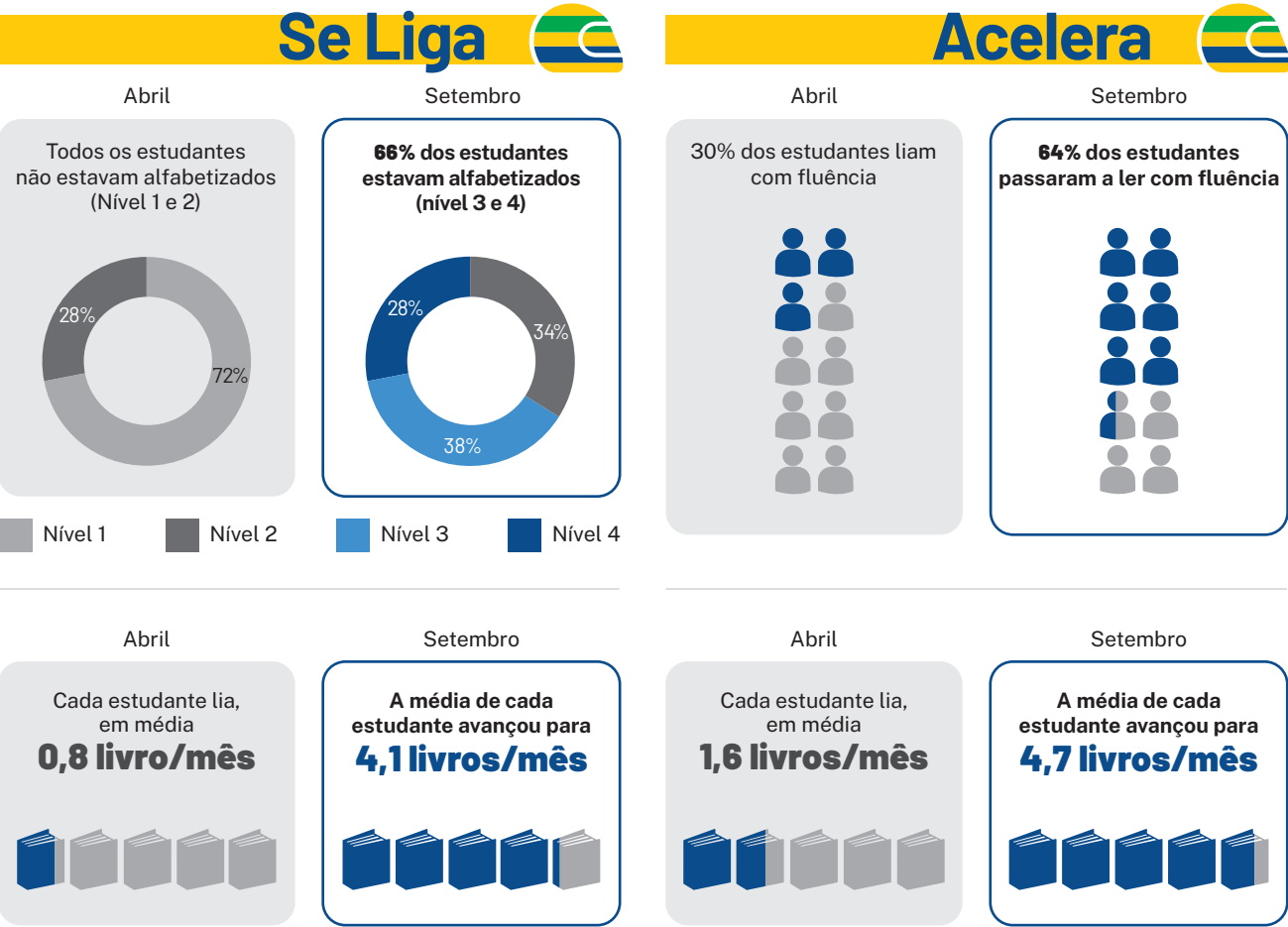
De cima para baixo: turma do **Acelera Brasil** da Escola Municipal Wolfgang Ferreira e livro de poesias feito pelos alunos de Macaé



Aluno do **Se Liga**, dedicado à alfabetização, e uma das turmas de formação do **Gestão Nota 10**



Resultados da parceria entre o Instituto Ayrton Senna e Macaé:





## Rumo ao futuro

Para o **Instituto Ayrton Senna** e toda a rede de transformação composta por educadores, gestores e apoiadores, a corrida continua.

Todos sabem que o cenário educacional brasileiro ainda é desafiador: quase metade das crianças não está alfabetizada na idade certa, e a defasagem se acumula, gerando o problema da distorção idade-série, que afeta 18% dos alunos ao final do Ensino Fundamental.

Esse atraso tem um custo social e econômico altíssimo: a evasão escolar impõe um prejuízo anual de 220 bilhões de reais ao país e representa um desperdício de 40% de todo talento nacional.

A educação de qualidade é a chave para mudar essa realidade. Ela fortalece a economia e proporciona oportunidades, podendo reduzir a pobreza pela metade.

O Plano Anual do **Instituto Ayrton Senna** demonstrou que é possível mitigar problemas preocupantes em um único ano letivo. Agora, precisamos expandir esse trabalho. E isso só é possível graças à participação ativa de todos que acreditam no potencial das nossas crianças e jovens.

Para alcançar o maior número possível de estudantes, convidamos a sociedade civil, o setor privado e os decisores públicos a se envolverem, cada vez mais, nessa causa. Somente com o comprometimento de todos conseguiremos sustentar o esforço para a melhoria contínua da qualidade da educação.

**Como Ayrton Senna, confiamos na vitória.**

E sabemos que nossas crianças e jovens merecem a oportunidade de subir ao pódio.





Os programas do **Instituto Ayrton Senna** nas escolas municipais incluem livros pedagógicos que ajudam a gerar interesse e aceleram a aprendizagem

**INSTITUTO AYRTON SENNA**

**PRESIDENTE**

Viviane Senna

**VICE-PRESIDENTE**

Everton Fulini

**DIRETORA DE EDUCAÇÃO**

Inés Kisil Miskalo

**GERENTE DE CANAIS**

Mariana Vitarelli

**COORDENADOR DO PROJETO**

Marcos Drummond

**AGENTES TÉCNICOS**

Ana Paula de Souza Colling

Claudiana Tavares Freitas

Maria Adriana Guimarães Andrade da Silva

Ednalda Maria de Assis

Fabiana Gorete de Lima Itacaramby

Luzinaide Mota Klen da Silva

Sandra Giovana Ponzio Ferreira

**PRODUÇÃO**

Agência Quebra

**DIREÇÃO GERAL**

Fernando Sallasa

**ATENDIMENTO EXECUTIVO**

Thalita Masson

**DIREÇÃO DE ARTE**

Juliano Stoppglia

**REDAÇÃO**

Leticia Sorg

**DIAGRAMAÇÃO**

Vivian Garcia

**GESTÃO DE PROJETO**

Jéssica Tavernari

**PESQUISA**

Tiffany Orsoli



Instituto  
Ayrton  
Senna



Esta revista conta com versões acessíveis em Libras e audiolivro com audiodescrição. Utilize o QR Code para acessá-las.

<https://institutoayrtonsenna.org.br/plano-anual-instituto-ayrton-senna/>

**PATROCÍNIO**



**Lei Rouanet**  
Incentivo a  
Projetos Culturais



**Instituto  
Ayrton  
Senna**

**REALIZAÇÃO**

MINISTÉRIO DA  
**CULTURA**



**GOVERNO DO**

DO LADO DO POVO BRASILEIRO



institutoayrtonsenna  
institutoayrtonsenna.org.br



PATROCÍNIO

REALIZAÇÃO



MINISTÉRIO DA  
CULTURA

