

RELATÓRIO ANUAL 2023

EDUCAÇÃO
DO FUTURO,
AGORA.

Instituto
**Ayrton
Senna**



SUMÁRIO





CARTA DA PRESIDENTE

Apesar dos inúmeros esforços para garantir qualidade e equidade na educação de nosso país nestas últimas décadas, os desafios seguem gigantes, numa jornada por vezes tortuosa, que inclui descontinuidades e até mesmo retrocessos, enquanto o mundo avança. A garantia de uma permanência qualificada e a promoção de uma aprendizagem plena e condizente com o que os novos tempos demandam de nossas crianças e jovens seguem como dificuldades não superadas no Brasil, ampliadas por gigantescos passivos social e educacional deixados pela pandemia, que atingiram especialmente os mais pobres.

Desde a fundação do Instituto Ayrton Senna, em 1994, atuamos com o objetivo de superar este complexo desafio brasileiro com a crença de que o melhor caminho é a educação integral. Nosso trabalho é realizado com base em três premissas fundamentais: base em evidência científica, busca por eficiência e disseminação em larga escala com qualidade, sempre orientados a alcançar o maior impacto positivo possível e a não deixar ninguém para trás. Fazemos tudo isso sempre com o apoio de parceiros comprometidos com a causa da educação, sejam as redes públicas de ensino municipais e estaduais, seus educadores e gestores, que anseiam por transformações; sejam pesquisadores e instituições parceiras, que nos apoiam nesta busca por excelência; sejam nossos financiadores e conselheiros, que compartilham



da crença de que só a educação de qualidade é capaz de gerar prosperidade e reduzir desigualdades sociais.

Só em 2023, nossas ações puderam gerar transformação na vida de mais de 700 mil crianças e jovens, por meio da formação de cerca de 9,3 mil educadores. Além disso, reforçamos nossa frente de advocacy e mobilização, passo fundamental para que esta nossa visão de educação de qualidade chegue a todo e qualquer estudante por meio de políticas públicas educacionais que sejam mais eficientes, inovadoras e realmente capazes de alcançar a todos. Diante também do retrocesso da alfabetização que acompanhamos no Brasil - um grave ônus deixado pela Covid-19 e pelo fechamento das escolas por tanto tempo-, colaboramos com inúmeras redes neste tema tão central para toda a jornada escolar e para a

vida. Já havíamos sido pioneiros em abordar essa questão, implementando estratégias flexíveis e personalizadas para atender a esta grave urgência das escolas brasileiras, e assim seguimos.

Chegamos até aqui confiantes de que cada passo dado nos aproxima do mundo que imaginamos: um lugar onde as novas gerações tenham a oportunidade de sonhar, aprender e prosperar. Agradecemos aos que caminham conosco, dia após dia. Em 2024, ano em que completamos um ciclo tão especial de 30 anos de trajetória, renovamos nosso chamado à ação, convidando todos a se unirem nessa missão. Juntos, é possível criar mais oportunidades para que cada ser humano reconheça e desenvolva todo o seu potencial, por meio de uma educação pública de qualidade.

Um abraço,

VIVIANE SENNA
Fundadora e Presidente
do Instituto Ayrton Senna



36

AS CRIANÇAS SÃO O
FUTURO, E SE A GENTE
QUISER MODIFICAR
ALGUMA COISA É POR
ELAS QUE DEVEMOS
COMEÇAR, ATRAVÉS DE
SUA EDUCAÇÃO.

- AYRTON SENNA



O SONHO

Ayrton Senna sonhava com um país onde as crianças tivessem mais oportunidades de desenvolver seu potencial. A família levou adiante a vontade do piloto e, em 1994, fundou o Instituto Ayrton Senna com o propósito de transformar o país por meio da educação.

A young boy with short brown hair and glasses is focused on reading a book. He is wearing a bright yellow polo shirt and a blue and white beaded bracelet on his right wrist. The book he is holding has a yellow back cover and a blue front cover. The front cover features a moon and the title 'Viagem. Enigmas Sonhos: a Alegria de Conhecer!'. The back cover has text about the 'COLAÇÃO MAIS PAÍZ' and mentions 'Este livro integra o Coleção Sonhos Mais PaíZ'. The background shows red library shelves filled with books, creating a warm and educational atmosphere.

QUEM SOMOS



REALIZAÇÃO DO SONHO

Junto ao seu amor pelas pistas, Ayrton Senna nutria uma paixão pelo Brasil. Ele sonhava com um país onde todos pudessem ser vitoriosos, independentemente de suas origens ou circunstâncias. Sua partida, em maio de 1994, nos impulsionou a levar esse sonho adiante.

Inspirados pelo tricampeão brasileiro de Fórmula 1, somos um centro de inovação em educação que atua para que as novas gerações tenham a oportunidade de desenvolver todo o seu potencial. Essa missão direciona nossos esforços para três áreas de atuação, articuladas entre si: **pesquisa e inovação, implementação de soluções educacionais e mobilização da sociedade pela causa da educação.**

Fazemos isso analisando o que há de mais avançado nas evidências científicas sobre o desenvolvimento humano. Em parceria com gestores públicos e educadores, desenhamos propostas educacionais e disseminamos esse conhecimento a estudantes e educadores de todo o Brasil. Para potencializar esse impacto, trabalhamos por meio de ações de advocacy para influir em políticas públicas eficazes e inovadoras e mobilizar a sociedade em defesa da educação.

E não estamos sozinhos nessa jornada, pois acreditamos que a educação de qualidade é um compromisso de todos. Trabalhamos em colaboração com toda a sociedade, atuando com pesquisadores, empresários, formadores de opinião e membros de organizações da sociedade civil comprometidos com um mundo mais justo e inclusivo. Sem fins lucrativos, o financiamento de nossas atividades provém de doações, recursos de licenciamento e parcerias com a iniciativa privada.



NOSSOS PILARES DE ATUAÇÃO



PESQUISA CIENTÍFICA

Inovação na educação



DISSEMINAÇÃO EM LARGA ESCALA

Abrangência e impacto

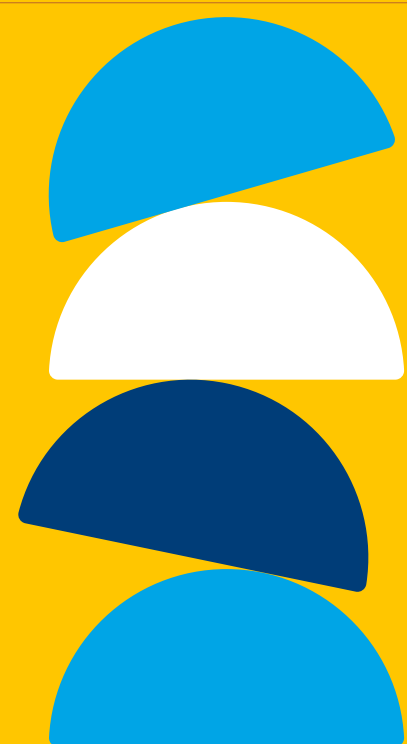


MOBILIZAÇÃO E ADVOCACY

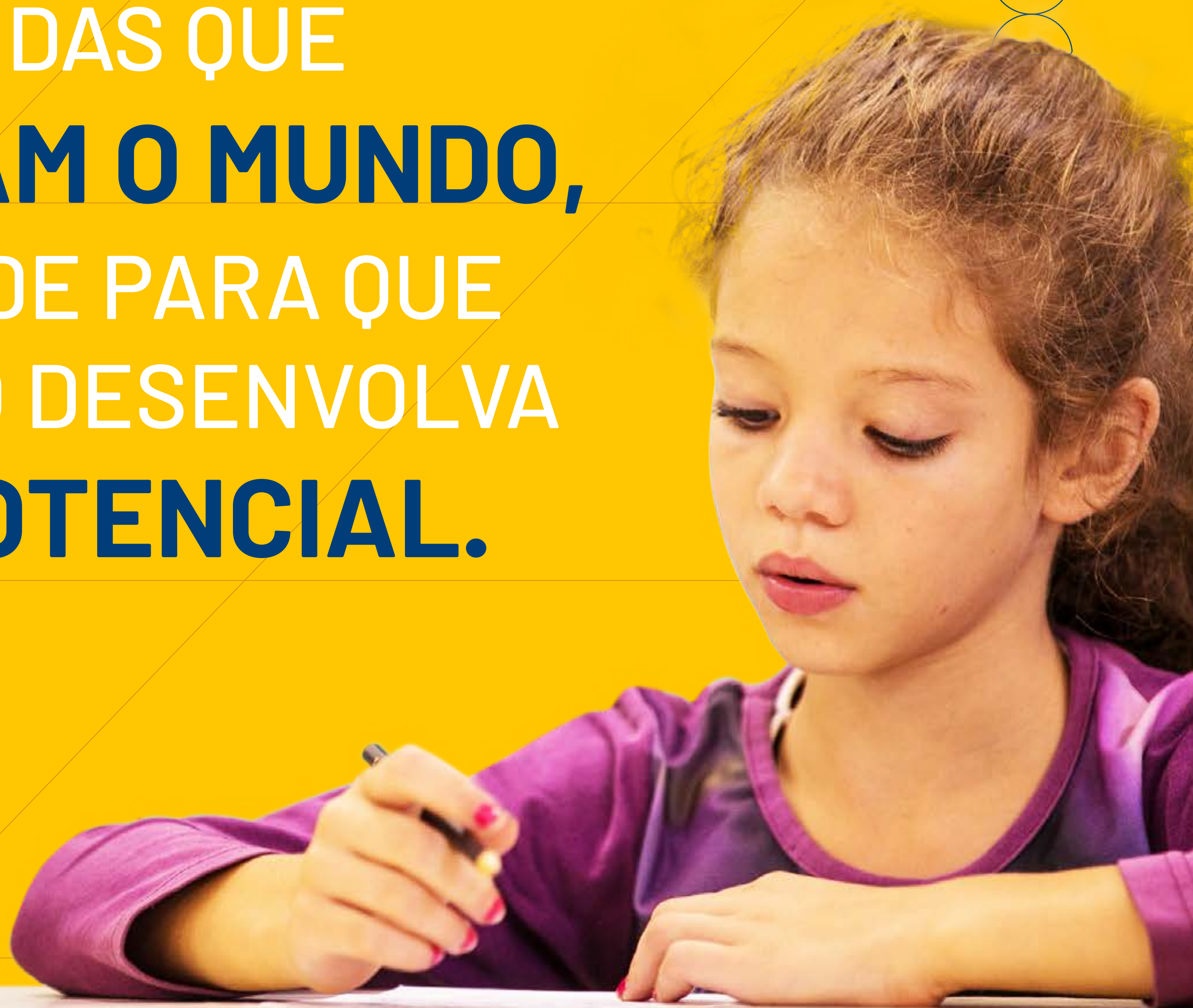
Contribuição com políticas públicas e engajamento

NOSSA MISSÃO

TRANSFORMAMOS VIDAS QUE
TRANSFORMAM O MUNDO,
AO CRIAR OPORTUNIDADE PARA QUE
CADA SER HUMANO DESENVOLVA
TUDO O SEU POTENCIAL.



Instituto
Ayrton
Senna



NOSSO IMPACTO EM 2023

Nossos projetos avançaram fronteiras ao longo do último ano. Por meio da disseminação de nossas soluções educacionais, conseguimos impactar a vida de milhares de crianças, jovens e educadores pelo país, promovendo oportunidades de desenvolvimento para todos.

EM 29 ANOS DE ATUAÇÃO

 **+36 milhões**
de atendimentos de
crianças e jovens

 **+3 mil**
municípios em
todos os estados

ABRANGÊNCIA EM 2023

25
unidades
federativas e
Distrito Federal

539
municípios

3,6 mil
escolas

4 mil
educadores formados
e mais de 9,2 mil
potencialmente
beneficiados*

723 mil
crianças e jovens
beneficiados**

*Soma dos educadores potencialmente beneficiados em nossas parcerias com os territórios.

** O total de estudantes inclui o potencial de beneficiados.



PESQUISA E INOVAÇÃO



Comprometido em expandir a fronteira da educação, em 2023, o eduLab21®, nosso laboratório de ciências para a educação, continuou levando a ciência para a sala de aula, buscando evidências científicas para embasar políticas públicas e iniciativas pedagógicas. Cumprimos este objetivo da seguinte forma:



NOS APROXIMAMOS DA ESCOLA:

Diversificando formatos de divulgação do conhecimento científico aos educadores e à sociedade.



SEGUIMOS INVESTIGANDO AS COMPETÊNCIAS SOCIOEMOCIONAIS E OUTRAS HABILIDADES FUNDAMENTAIS:

Para descobrir de que forma elas podem apoiar os estudantes em vários aspectos da vida.



CONTRIBUÍMOS NA PRODUÇÃO DE CONHECIMENTOS PARA:

Apoiar o trabalho pedagógico com os jovens.

Promover reflexão sobre seu futuro profissional e em momentos de tomada de decisão de carreira.

O QUE SÃO AS COMPETÊNCIAS SOCIOEMOCIONAIS?

Também conhecidas como soft skills, são habilidades para o trabalho e para vida, que se manifestam em pensamentos, sentimentos e comportamentos dos indivíduos. Determinação, foco, resiliência, tolerância e respeito, são exemplos dessas competências que, trabalhadas de forma intencional, contribuem para uma formação plena e ajudam a preparar crianças e jovens para enfrentar os desafios de um mundo em constante mudança.

Descubra a seguir como foi o nosso trabalho em pesquisa e inovação em 2023:



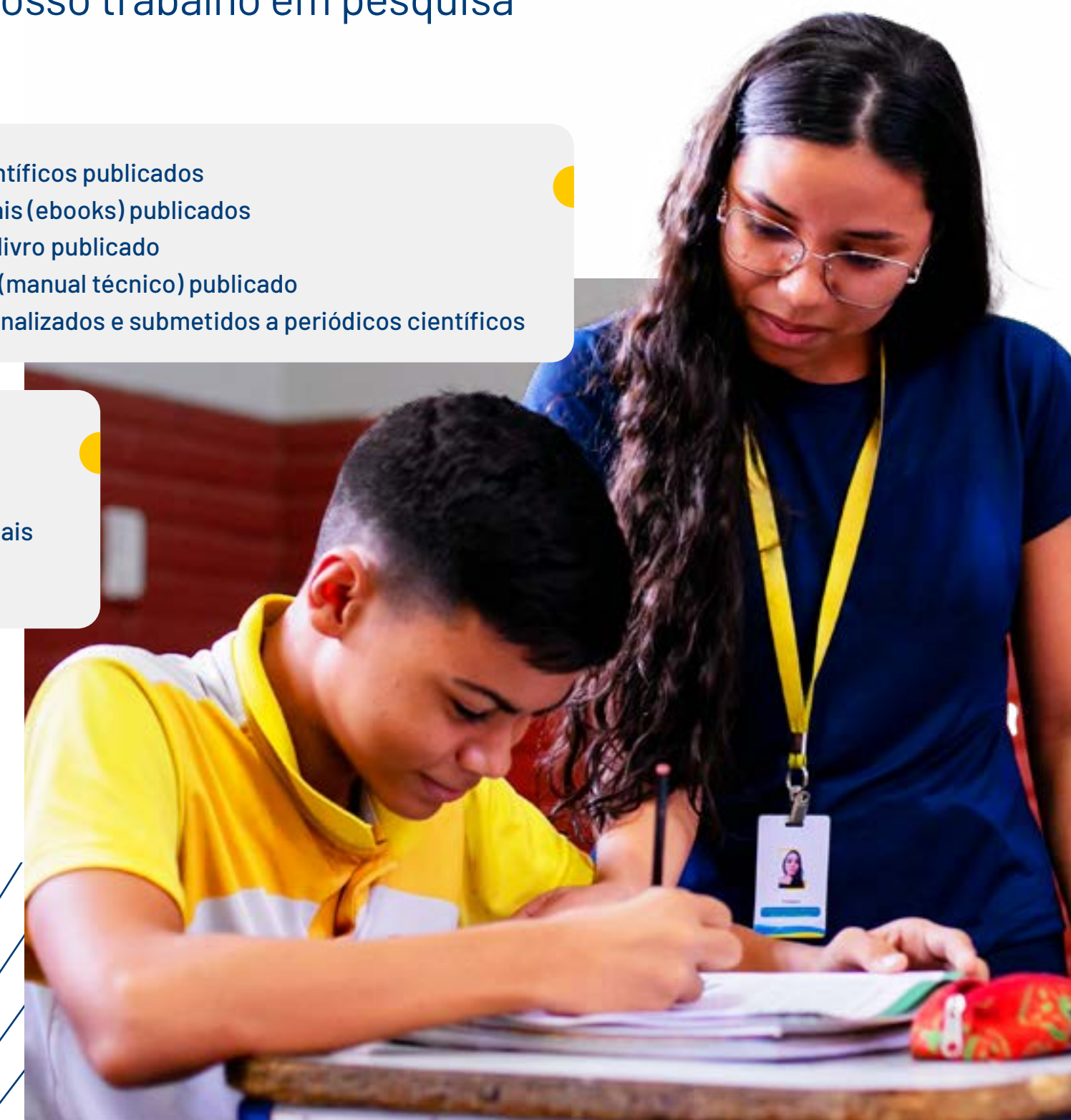
19
publicações
científicas

3 artigos científicos publicados
5 livros digitais (ebooks) publicados
1 capítulo de livro publicado
1 livro digital (manual técnico) publicado
9 materiais finalizados e submetidos a periódicos científicos



10
eventos
científicos

3 nacionais
7 internacionais



PESQUISAS E PUBLICAÇÕES

Em 2023, o eduLab21® seguiu empenhado em produzir conhecimentos sobre educação. Ao todo, nossos pesquisadores **concluíram 19 estudos sobre:**

- Competências para a vida
- Avaliações psicoeducacionais
- Interesses profissionais e a tomada de decisão de carreira.

Apenas em 2023, nossos conteúdos, **disponíveis na página do eduLab21®, foram acessados por mais de 46 mil pessoas.** Os pesquisadores do eduLab21® estiveram presentes em **mais de 60 reportagens** na imprensa.

Também apresentamos trabalhos acadêmicos em congressos, conferências, seminários, simpósios, entre outros formatos. Em 2023, **participamos de dez eventos científicos**, compartilhando nossos achados mais recentes com a comunidade científica e debatendo sobre os resultados, implicações para políticas educacionais e futuras pesquisas.



ATUAÇÃO EM REDE



A colaboração é um ponto marcante do nosso trabalho, já que somamos nossos esforços com os outros pesquisadores e organizações parceiras para avançar a fronteira da educação. Nesse sentido, em 2023 realizamos licenciamentos de dois instrumentos de avaliação para uso em pesquisa, além da renovarmos parcerias com a **Cátedra do Instituto Ayrton Senna na Universidade de Ghent** e com a **Cátedra UNESCO em Educação para o Desenvolvimento Humano**.

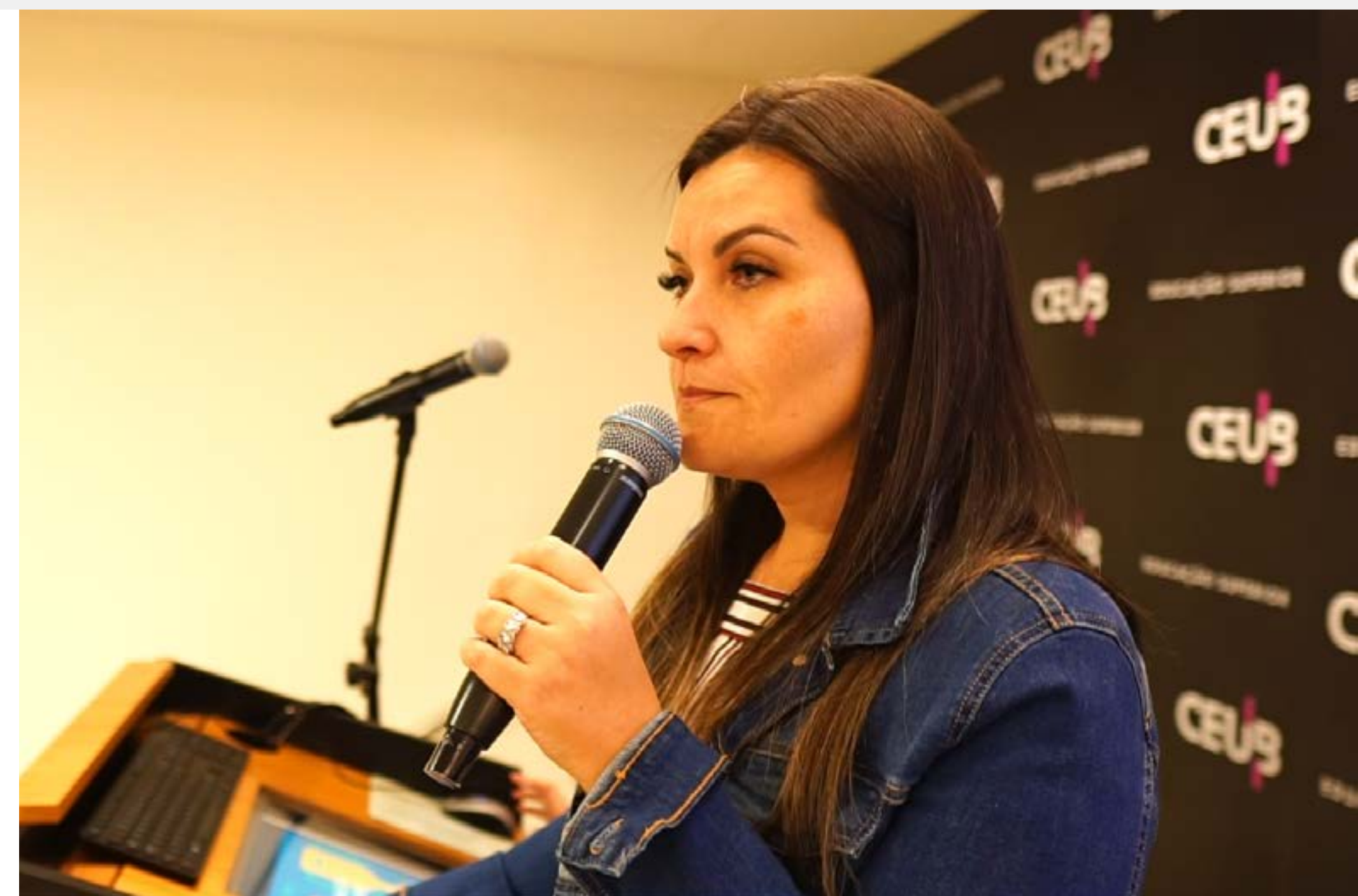
Também demos sequência à parceria com a **OCDE - Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico**. Ao longo da última década, a organização tem explorado diversas maneiras de avaliar e monitorar as competências socioemocionais de estudantes. O eduLab21 tem contribuído com esses esforços de pesquisas em diversos formatos, e em 2023 implementou estudo internacional da organização no município de Sobral (CE), sendo a primeira vez que o Brasil participa desta avaliação. Ainda contribuindo com a OCDE, colaboramos com análises de dados nos estudos do **PISA 2022, avaliação internacional sobre a aprendizagem de alunos de 15 anos**, em relação à avaliação do **pensamento criativo dos estudantes**.

Também continuamos nosso apoio à **Rede Nacional de Ciência para a Educação**, a Rede CpE, que reúne pesquisadores interessados em colaborar com a educação a partir de seus achados, levando conhecimentos da ciência para a escola. Com a rede, atuamos nos temas de motivação para aprender e os efeitos da pandemia na aprendizagem.



PESQUISANDO A VÁRIAS MÃOS

Fruto dos achados com a Rede CpE, realizamos um hackathon, que consiste em uma maratona para criação de soluções inovadoras. A ação foi realizada em parceria com o **Instituto Brasileiro de Avaliação Psicológica (IBAP)**. Foram recebidos um total de 17 projetos, desenvolvidos com o objetivo de produzir novas evidências científicas para apoiar tomadas de decisão em políticas educacionais. Dentre eles, 6 projetos foram premiados. Os proponentes dos projetos selecionados participaram do hackathon realizado no **11º Congresso Brasileiro de Avaliação Psicológica**, em julho de 2023, apresentando seus resultados.



APLICAÇÃO NA PRÁTICA



Os estudos do eduLab21® apoiam formações de professores, o desenvolvimento das soluções e materiais diversos do Instituto Ayrton Senna. Uma dessas formas de apoio se dá por meio de instrumentos de avaliação, que possuem formatos e finalidades específicas, e geram informações para que as redes de ensino possam direcionar seu planejamento. Em 2023, todos os nossos instrumentos de avaliação **alcançaram potencialmente meio milhão de estudantes.**

O eduLab21® também aprimorou o uso aplicado do **Instrumento Senna***, desenvolvendo estudos sobre os benefícios do desenvolvimento de soft skills com sua relação com desempenho escolar, saúde mental, mitigação de efeitos da violência escolar e do bullying, entre outros aspectos.

*O Instrumento Senna é uma avaliação de autorrelato, em que os estudantes respondem às perguntas descrevendo como eles se percebem, como se comportam e como se sentem. Ele foi desenvolvido pelo eduLab21® para mapear o nível de desenvolvimento das soft skills de crianças e jovens.

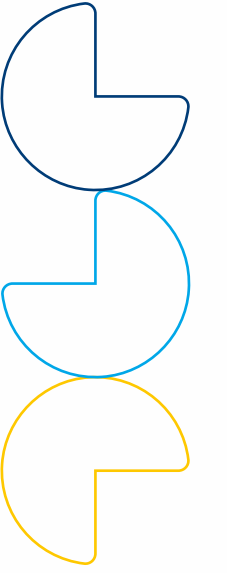
APOIO PARA A CARREIRA PROFISSIONAL

Com o objetivo de ajudar os jovens a refletir sobre seus interesses profissionais e carreira, o eduLab21® também criou um instrumento dedicado a identificar tais preferências.

 **10 mil jovens**
do Ensino Médio da rede
estadual do Ceará



DISSEMINAÇÃO EM LARGA ESCALA



NOSSO IMPACTO EM 2023

Os conhecimentos científicos que produzimos ao longo dos anos são o combustível das nossas iniciativas educacionais, que são levadas para todo o país em diferentes modelos de implementação.

Para chegar a cada vez mais estudantes, damos escala às nossas soluções educacionais estabelecendo parcerias com secretarias de educação municipais e estaduais, outras organizações e empresas.

Em 2023, atuamos para aprimorar nossos programas e apoiar as redes de ensino em seus desafios. Como resultado, **aceleramos a educação de qualidade** e promovemos melhores oportunidades de aprendizagem para cerca de **700 mil estudantes de 3,6 mil escolas** em todo o Brasil.

Confira a seguir nossos temas de atuação e implementações em 2023:



COMO IMPLEMENTAMOS E DISSEMINAMOS NOSSAS INICIATIVAS:



CANAL DIRETO

Implementamos as soluções educacionais diretamente nos territórios por meio de profissionais certificados.



CANAL INDIRETO

Estabelecemos parcerias locais com organizações para a implementação dos programas. Essa via permite que ampliemos nosso alcance, garantindo que nossas propostas cheguem a mais lugares e pessoas.



FORMAÇÃO E CONHECIMENTO PARA TODOS

Oferecemos cursos de formação e jornadas de desenvolvimento gratuitos e online, para qualquer educador interessado, que podem ser realizados independentemente de parcerias.



HUMANE

Acesse a humane, a experiência de desenvolvimento do Instituto Ayrton Senna!



ALFABETIZAÇÃO, CORREÇÃO DE FLUXO E GESTÃO ESCOLAR

A alfabetização é um processo de aprendizagem complexo, que requer abordagens inovadoras e flexíveis às necessidades dos estudantes, plano de ação bem definido e ferramentas eficazes. Mais recentemente, este cenário se tornou ainda mais desafiador devido à pandemia, que afetou especialmente esta faixa-etária.

Para apoiar as escolas na superação desse desafio, reunimos toda a nossa experiência no tema por meio da iniciativa **Educação Integral para os Anos Iniciais do Ensino Fundamental**. O programa, que reúne estratégias e inspirações de soluções consolidadas, apoia as escolas na alfabetização e na melhoria da aprendizagem dos estudantes do 1º ao 5º ano do Ensino Fundamental. Com um olhar focado no estudante, o programa apoia as secretarias de educação na criação de suas próprias políticas de alfabetização.

Conheça nossas soluções que compõem esse eixo:

SE LIGA

Apoia na alfabetização de estudantes do 3º ao 5º ano com atraso escolar em Língua Portuguesa e Matemática, oferecendo condições necessárias para que possam seguir a trajetória escolar mais próxima de colegas da mesma idade.

ACELERA BRASIL

De forma mais ampla, busca corrigir distorção idade-ano dos estudantes do 3º ao 5º resgatando conteúdos do 1º ao 5º ano do Ensino Fundamental, proporcionando a integração do estudante em turmas para a sua idade.

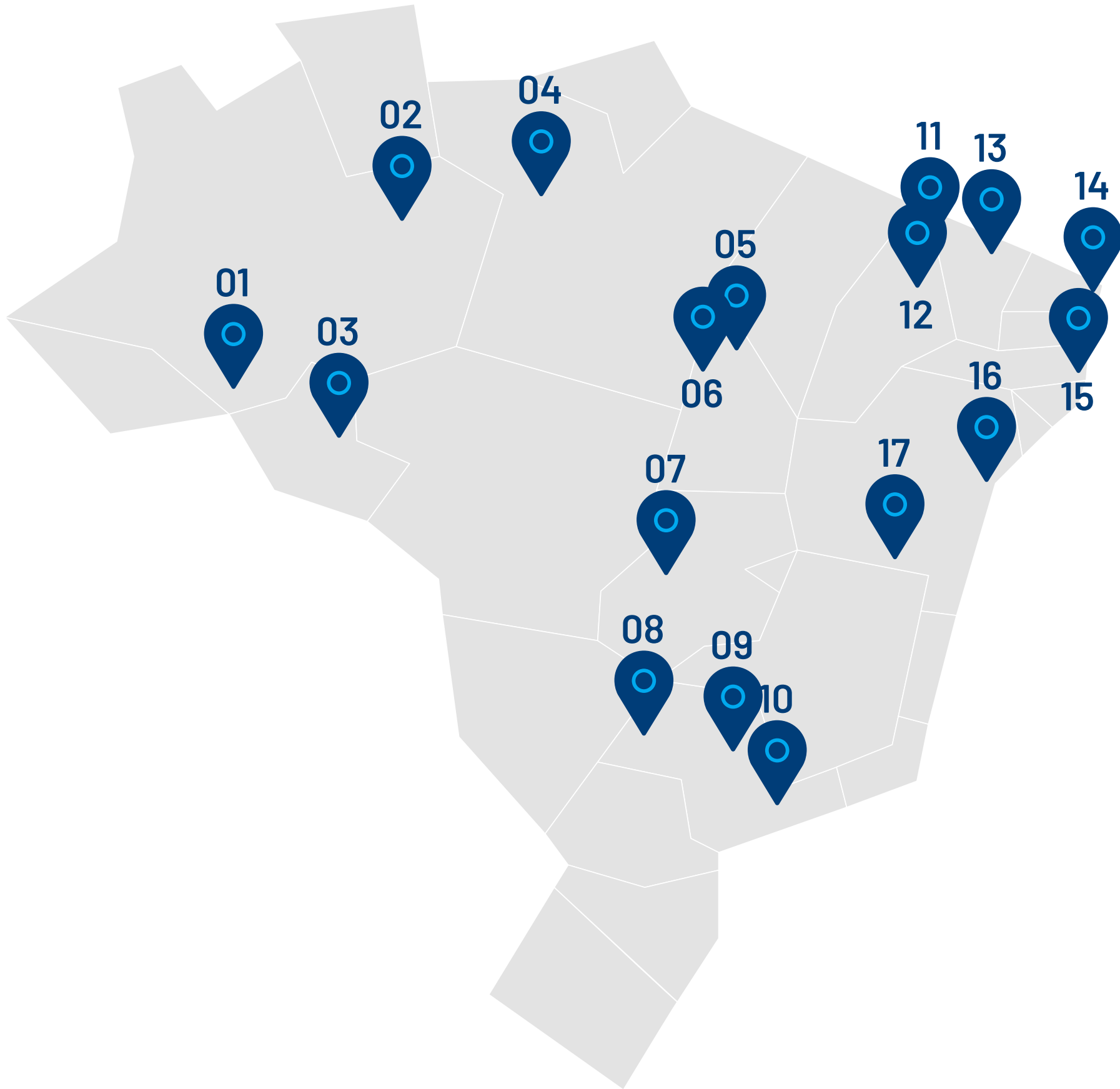
CIRCUITO 360

Pretende subsidiar as secretarias de educação na elaboração e na gestão de sua política educacional do 1º ao 5º ano do Ensino Fundamental.

O QUE É EDUCAÇÃO INTEGRAL?

A educação integral é uma perspectiva que busca valorizar o estudante em todo o seu potencial, além de aspectos apenas acadêmicos. Ela reconhece a diversidade e garante o desenvolvimento de habilidades essenciais para a vida, que abrangem outros aspectos da vida do estudante, como sua identidade, interesses, relações com os outros e projeto de vida.

Confira todos os municípios atendidos por um ou mais projetos de Educação integral para Anos Iniciais do Ensino Fundamental



TERRITÓRIOS LICENCIADOS

- 01 Boca do Acre, AM
- 02 Manaus, AM
- 03 Ji-Paraná, RO
- 04 Santarém, PA
- 05 Araguaína, TO
- 06 Bandeirantes do Tocantins, TO
- 07 Itaberaí, GO
- 08 Pereira Barreto, SP
- 09 Guariba, SP
- 10 Ribeirão Pires, SP
- 11 Domingos Mourão, PI
- 12 São Miguel do Tapuio, PI
- 13 Fortaleza, CE
- 14 Natal, RN
- 15 Jaboatão dos Guararapes, PE
- 16 Salvador, BA
- 17 Licínio de Almeida, BA

Conheça nosso impacto:

745
escolas

2.892
educadores
atendidos

94.655
estudantes
atendidos



TRABALHANDO EM PARCERIA

A solução Circuito 360 também foi implementada de forma indireta por meio do Instituto FEFIG. Neste tipo de atuação, fortalecemos organizações que desejam trabalhar com causas alinhadas à nossa missão.

Em 2023, nossa parceria com a **FEFIG** atingiu **44 municípios**, em seis estados. Conheça os territórios:



15 municípios em Santa Catarina

Águas mornas, Alfredo Wagner, Anitápolis, Antônio Carlos, Biguaçu, Canelinha, Garopaba, Nova Trento, Palhoça, Paulo Lopes, Rancho Queimado, Santo Amaro da Imperatriz, São José, São João Batista e São Pedro de Alcântara.

11 municípios no Tocantins

Alianças do Tocantins, Alvorada, Araguaçu, Crixás, Dueré, Formoso do Araguaia, Peixe, Simolândia, São Salvador, São Valério e Sucupira.

9 municípios no Rio Grande do Norte

Bom Jesus, Caiçara do norte, Ceará Mirim, Parazinho, Pureza, São Gonçalo do Amarante, São José do Mipibu, Senador Georgino Avelino e Touros.

5 municípios na Bahia

Lagoa Real, Mortugaba, Caculé, Malhada de Pedras e Dom Basílio.

3 municípios em Pernambuco

Cortês, Araçoiaba e Tracunhaém.

1 município no Maranhão

João Lisboa.



DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS PARA A VIDA



Os benefícios do desenvolvimento socioemocional envolvem a melhora de vários aspectos da vida presente e futura dos estudantes, como desempenho escolar, saúde mental, carreira e relacionamento interpessoal. Um dos grandes desafios que se apresenta hoje para os educadores e gestores, no entanto, é como estruturar o processo de desenvolvimento dessas competências nos estudantes.

A proposta dos **Diálogos Socioemocionais** responde a essa demanda por meio de uma solução educacional que pode ser aplicada em diversos contextos, levando a intencionalidade no desenvolvimento de soft skills para estudantes dos ensinos Fundamental e Médio. Ao todo, **1,9 mil escolas** implementaram o Diálogos em 2023, resultando no atendimento de mais de **560 mil estudantes e jovens***.

*Soma contempla solução My Life, versão do Diálogos implementada pela rede privada Conexia, e da solução Meu Jeito, desenvolvida para os colaboradores da Arcos Dorados.

Conheça o impacto da solução:



320.840

alunos no
Ceará



132.000

alunos no Rio
Grande do Sul



30.423

alunos em
São Luís (MA)



26.122

alunos na
Conexia**



21.463

alunos em
Sobral (CE)



2.000

alunos no Centro
Paula Souza (SP)*

*O Centro Paula Souza é parte da Rede Estadual de Ensino Técnico de São Paulo. A implementação deste projeto tem recurso vinculado da Arcos Dorados.

**A Conexia é uma empresa do grupo SEB. O Diálogos Socioemocionais é implementado por meio de licenciamento da solução para a organização.

MEU JEITO

Ao identificar que 84% dos seus colaboradores têm entre 18 e 30 anos de idade, a Arcos Dorados, maior franquia independente do McDonald's do mundo, nos convidou para pensar em estratégias de potencializar a formação desses jovens e adultos. Assim nasceu o projeto "Meu Jeito", iniciativa baseada no Diálogos Socioemocionais, focada em apoiar os colaboradores da Arcos Dorados no desenvolvimento de suas soft skills. Em 2023, o Meu Jeito impactou **27 mil colaboradores da organização**.





REALIZANDO ESCOLHAS

Durante a adolescência, os estudantes podem se deparar com novas e desafiadoras decisões sobre o seu futuro.

Com o objetivo de apoiar o jovem nas suas escolhas de carreira, a solução educacional **Realizando Escolhas** o convida a refletir sobre seus interesses. Nesta proposta são abordados, com estudantes do 9º ano do Ensino Fundamental e 1ª e 3ª série do Ensino Médio, temas ligados às suas decisões profissionais, carreira e projetos de vida. Confira o impacto da solução em 2023:



2.921
educadores
potencialmente
atendidos



119.093
estudantes
atendidos



PARCERIA COM SOBRAL, NO CEARÁ



O município de Sobral, no interior do Ceará, é reconhecido por ter uma das melhores redes de educação do Brasil. Desde 1997, somos parceiros da rede, implementando diversas das nossas iniciativas educacionais ao longo do tempo. Em 2023, prosseguimos com a nossa colaboração, dessa vez trabalhando em prol do desenvolvimento das soft skills dos estudantes por meio da implementação do Diálogos Socioemocionais. Com formato Duplo Foco, ou seja, quando as soft skills são trabalhadas dentro do currículo escolar, a solução foi levada a **21.463 estudantes do 1º ao 9º ano do Ensino Fundamental**.

Além da parceria na implementação de projetos, Sobral tem sido um grande colaborador na geração de conhecimento e evidências científicas sobre educação. Em 2023, por meio do eduLab21®, demos continuidade a estudo longitudinal sobre as competências socioemocionais dos estudantes do 5º ao 9º ano do Ensino Fundamental da rede. Este estudo, realizando em parceria com o **Laboratório de Estudos e Pesquisas em Economia**

Social (LEPES), da USP Ribeirão Preto, é fundamental para compreender como as soft skills dos estudantes evoluem ao longo da vida.

No âmbito da parceria com a OCDE, a rede de ensino participou de pesquisa internacional da organização sobre competências socioemocionais. O estudo, que investigou também outros países, teve a participação de quase 5 mil estudantes do município, além de professores, diretores e mais de mil pais ou responsáveis. Com a coleta de dados liderada pelo eduLab21®, o Brasil participou pela primeira vez da avaliação internacional.

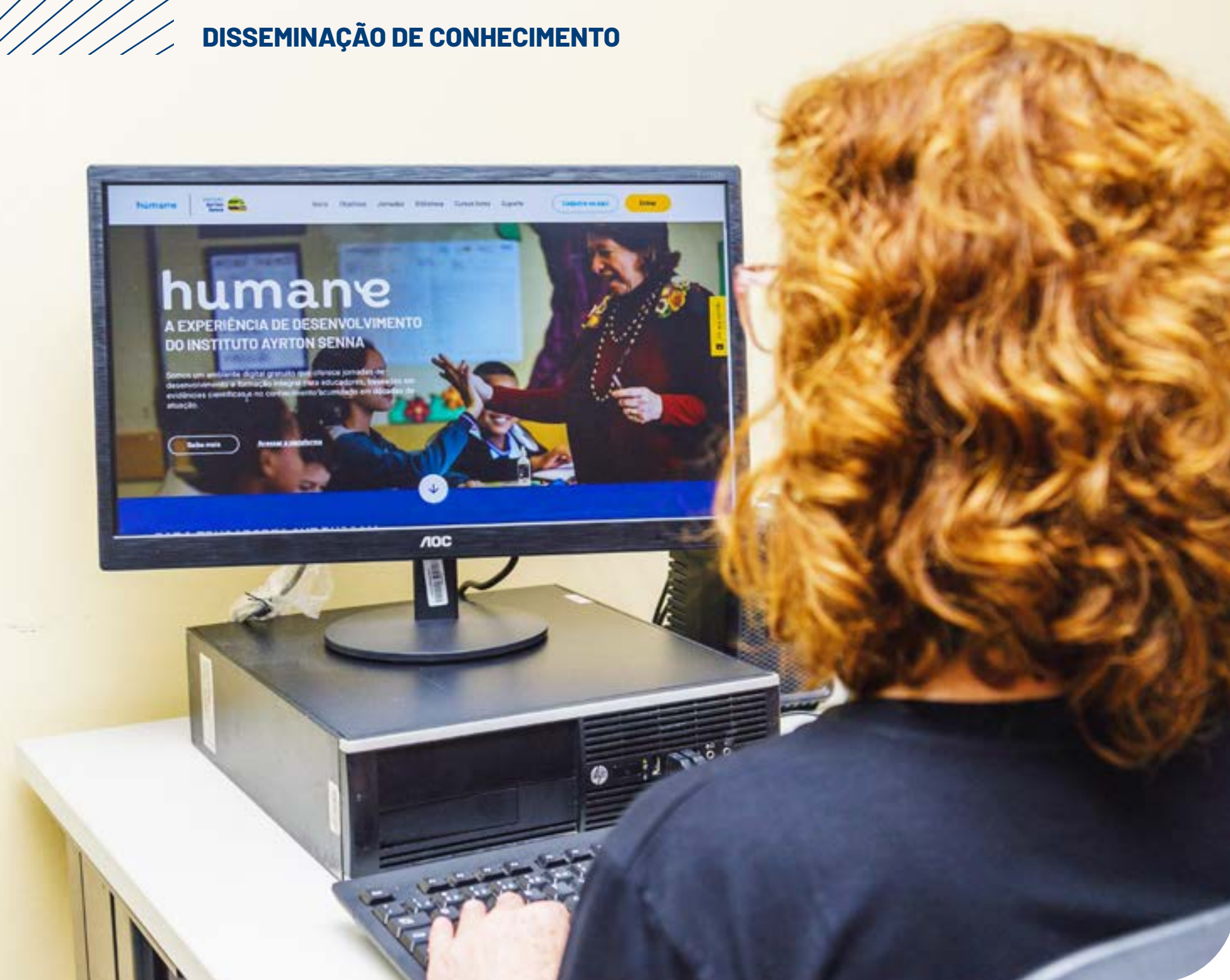
“

A virada de mesa da educação de Sobral, do ponto de vista pedagógico e gerencial, devemos ao Instituto Ayrton Senna. O Brasil reconhece Sobral como lanterna na proa, mas também vai reconhecer que esse fenômeno não aconteceu espontaneamente, aconteceu porque foi feito, lá atrás, essa parceria.



IVO GOMES
Prefeito de Sobral





CONHECIMENTO CONECTADO

Nossas plataformas digitais foram desenvolvidas para disseminar o conhecimento e apoiar a implementação das nossas soluções educacionais, além de promover formação de professores de forma gratuita e acessível.

Com o objetivo de atingir um público amplo, a **humane** é um canal de suporte para a formação contínua e o desenvolvimento de gestores e professores, enquanto a **Plataforma Farol** reúne ferramentas para a avaliação dos estudantes e o acompanhamento das soluções.



FORMAÇÃO ONLINE

Em 2023, a **humane** expandiu a sua oferta de conteúdo e serviços, e chegamos a mais de 38 mil cadastrados. Lançamos novos cursos e experiências, como a **Trilha Maker Criatividade**, desenvolvida em parceria com o Fab Lab Recife, que aborda como os professores podem promover a criatividade dos seus alunos em sala de aula. Já a jornada **Realizando Escolhas**, dedicada a professores do 9º ano e Ensino Médio, oferece

cursos sobre como os educadores podem abordar carreira e futuro profissional com seus estudantes.

Também lançamos um minicurso sobre alfabetização, com quatro módulos sobre o tema, abordando tópicos como o histórico das políticas de alfabetização no Brasil, alfabetização matemática e a educação integral.

PLANEJAR, VERIFICAR, AGIR

A **Plataforma Farol** reúne nossos instrumentos de avaliação e permite a consolidação de dados e elaboração de relatórios, que são acessados e geridos pelos próprios usuários. Assim, a ferramenta fornece informações para que gestores educacionais e professores tomem decisões com base em evidências.

Em 2023, a Farol adquiriu novas funcionalidades. Foram criados perfis de usuários e novas soluções para a coleta de dados nas redes parceiras.

A PLATAFORMA FAROL EM 2023:

 **35.436**
educadores
cadastrados

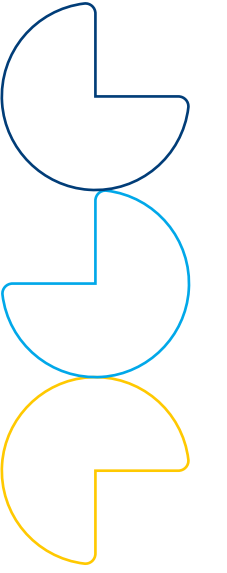
 **126.218**
crianças e jovens
cadastrados

 **52**
redes de ensino e
organizações parceiras
utilizando a plataforma



A man in a blue suit is seen from behind, standing at a wooden podium and addressing a large audience seated in a hall with wood-paneled walls. The text "ADVOCACY E MOBILIZAÇÃO" is overlaid in white. A decorative graphic of parallel diagonal lines is in the bottom left corner, and a vertical line with a stylized logo is on the right.

ADVOCACY E MOBILIZAÇÃO





Impactamos a vida de milhões de educadores e estudantes por meio de projetos educacionais e nos comprometemos em engajar toda a sociedade em prol da causa da educação. Para isso, atuamos para que políticas públicas e tomadas de decisão sejam feitas com base em evidências e comprometidas em promover uma educação de qualidade para todos.

Como parte dessa estratégia, criamos uma área dedicada ao **Advocacy e Mobilização**. Defendemos a educação integral e de qualidade para todos os estudantes. Buscamos influenciar positivamente a formulação de políticas, em articulação com atores públicos e outras organizações, promovendo diálogos em prol de consensos e sinergias para o avanço da educação.

Estamos comprometidos com as ações que promovam alfabetização, melhoria na aprendizagem e competências para a vida, sempre atuando em conjunto com gestores e tomadores de decisão.

Certos da expertise que podemos aportar com anos de atuação em territórios ao redor do Brasil, também elaboramos pareceres para colaborar com grandes discussões educacionais, como a expansão da educação em tempo integral e a reforma do Ensino Médio. Assim, buscamos construir consensos e impulsionar ações concretas em práticas e políticas educacionais, além de debater temas relevantes para a educação avançar.

CÁTEDRA DE INOVAÇÃO EM AVALIAÇÃO EDUCACIONAL

Em 2023, lançamos a **Cátedra Instituto Ayrton Senna de Inovação em Avaliação Educacional**.

Sediada no Instituto de Estudos Avançados da USP, polo Ribeirão Preto, a cátedra tem como objetivo principal impulsionar o debate sobre avaliação em educação no Brasil. Fazemos isso disseminando conhecimentos que possam aprimorar políticas e práticas educacionais, além de conectar educadores, decisores políticos e gestores com a ciência em educação.

Sob a liderança de **Maria Helena Guimarães de Castro**, também presidente da Associação Brasileira de Avaliação Educacional (ABAVE), a cátedra reflete o nosso compromisso com o debate sobre avaliação educacional e outros temas fundamentais para a educação no país. Estamos comprometidos a criar mais espaços para conectar a inovação com a prática, a universidade com a escola e os pesquisadores com os gestores públicos, promovendo diálogos e avanços concretos na educação.

Confira nossas ações:

WEBINARS

Ao longo de 2023, promovemos mais de 10 encontros online para debater temas da educação com diversas autoridades na área. No total, esses eventos foram acompanhados ao vivo por mais de **seis mil pessoas**. Por meio dessa troca de conhecimentos, colaboramos para os debates educacionais em curso no país. Confira os encontros:

SÉRIE 'O NOVO ENSINO MÉDIO EM DEBATE'

Ciclo de três debates sobre a implementação e aprimoramento do novo Ensino Médio com participação de especialistas como Alessandro Santos (Diretor de Políticas e Diretrizes da Educação Integral Básica do MEC), Rubens Lacerda (Diretor de Avaliação de Educação Básica do Inep) e Maria Inês Fini (ex-presidente do Inep).



TRAJETÓRIAS SOCIOEMOCIONAIS DOS ESTUDANTES DURANTE A PANDEMIA

Realizado em parceria com o eduLab21®, contou com a apresentação de uma pesquisa sobre a trajetória socioemocional de jovens durante a pandemia, resultado da nossa parceria com o Laboratório de Estudos e Pesquisas em Economia Social (LEPES) e a Secretaria Municipal de Educação de Sobral (CE).

SÉRIE 'PROVÃO PAULISTA E O ACESSO AO ENSINO SUPERIOR'

A discussão sobre a avaliação seriada que dará acesso ao Ensino Superior no estado de São Paulo teve participação de Renato Dias (coordenador pedagógico da Secretaria de Estado da Educação), Marcos Borges (presidente da Univesp), além dos pró-reitores de Graduação da USP, Unesp e Unicamp, respectivamente Aluisio Segurado, Célia Giacheti e Ivan Toro.

AVALIAÇÃO DA EDUCAÇÃO SUPERIOR

Luiz Roberto Curi (presidente do Conselho Nacional de Educação), Rodrigo Capelato (diretor executivo e assessor para assuntos econômicos do Semesp), Abilio Neves (ex-presidente da Capes) e Manuel Palacios (presidente do Inep) debatem sobre os desafios e oportunidades na avaliação do ensino superior no Brasil.

ALFABETIZAÇÃO NO BRASIL: AVALIAÇÃO E FORMAÇÃO DE PROFESSORES

O evento contou com a participação de José Francisco Soares (ex-presidente do INEP), Inês Miskalo (especialista em alfabetização do Instituto Ayrton Senna) e Daniel Santos (professor da Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade de Ribeirão Preto da USP).



PISA 2022 – REFLEXÕES INICIAIS SOBRE OS RESULTADOS

Encontro ao vivo para comentar os primeiros dados divulgados pela OCDE do PISA 2022 reuniu pesquisadores e especialistas, entre eles Ernesto Faria (diretor executivo do IEDE), Guilherme Lichand (professor assistente de educação na Universidade de Stanford), Daiane Zanon (gerente de dados, avaliação e monitoramento no Instituto Ayrton Senna) e Clara Alarcão (coordenadora-geral do Sistema Nacional de Avaliação da Educação Básica do INEP).



O principal objetivo da cátedra é influenciar políticas públicas com base em evidências. Queremos estimular a articulação entre diferentes atores, como pesquisadores, professores, estudantes, gestores de educação e gestores de instituições do Ensino Superior.



MARIA HELENA GUIMARÃES DE CASTRO

titular da Cátedra Instituto Ayrton Senna na USP Ribeirão Preto



CONSELHO DELIBERATIVO



MARIA HELENA G. DE CASTRO

Titular da Cátedra



VIVIANE SENNA

Presidente do Instituto Ayrton Senna



EWERTON FULINI

Vice-presidente do Instituto Ayrton Senna



MOZART NEVES RAMOS

Titular da Cátedra Sérgio Henrique Ferreira



CARLA APARECIDA VENTURA

Coordenadora do Instituto de Estudos Avançados da USP, polo Ribeirão Preto



GISELE ALVES

Gerente executiva do eduLab21®, do Instituto Ayrton Senna





PARTICIPAÇÃO NO DEBATE PÚBLICO

Em 2023, conversamos com toda a sociedade por meio de reportagens e entrevistas na imprensa, promovendo debates sobre a educação e engajando diferentes atores nesta causa. Confira algumas reportagens publicadas:

2.399
matérias
publicadas

R\$ 205,6 milhões
milhões economizados
em espaço publicitário

243,9 milhões
milhões de visualizações
(em potencial)

97%
de reportagens
positivas

PARTICIPAÇÕES NA IMPRENSA



RECONHECIMENTOS E HOMENAGENS

Ao longo de 2023, o trabalho do Instituto Ayrton Senna foi reconhecido por diversos atores e organizações. Essas iniciativas são fruto do trabalho dedicado de nossa equipe e parceiros na promoção de uma educação de qualidade para todos. Agradecemos a cada um que caminha conosco e valoriza nossas contribuições na jornada de transformar vidas através da educação.

GRUPO ESTADO - GUERREIRO DA EDUCAÇÃO

Viviane Senna, presidente do Instituto Ayrton Senna, recebeu o Prêmio Professor Emérito – Troféu Guerreiro da Educação Ruy Mesquita de 2023.



EDUCAÇÃO

Prêmio Guerreiro da Educação: ganhadores ressaltam papel do professor para o desenvolvimento

Vahan Agopyan e Viviane Senna foram os ganhadores do Prêmio Professor Emérito – Troféu Guerreiro da Educação Ruy Mesquita de 2023

10/10/2023, 15h37 | Leon Ferrari



REVISTA EDUCAÇÃO

O Instituto Ayrton Senna recebeu homenagem do Prêmio Top Educação 2023, organizado pela Revista Educação.

CIEE

O Instituto foi homenageado em evento com o tema Empregabilidade Jovem no Brasil, promovido pelo Centro de Integração Empresa-Escola (CIEE).

PARCERIAS SOCIAIS



À medida que a sociedade avança, o papel das empresas na construção de um mundo melhor se intensifica. Para além de criar valor para seus consumidores, investir nos próprios funcionários, promover diversidade e inclusão, lidar com fornecedores de maneira ética, ser responsável com o meio ambiente e com as comunidades onde atuam são pautas presentes em qualquer empresa socialmente responsável.

Nesse sentido, uma atuação efetiva em princípios **ESG (Environmental, Social, and Governance, na sigla em inglês)**, com um olhar direcionado às questões sociais de nosso país, é vital para proporcionar prosperidade social e, assim, beneficiar toda a sociedade.

No Brasil, pobreza e desigualdade são corridas de longas distâncias com muitos obstáculos ainda para serem superados, e o investimento em educação é passo crucial para a construção de um futuro de mais oportunidades para todos.

Já conscientes de seu papel e atuantes nesta missão, em 2023, contamos com o apoio de mais de **30 empresas parceiras**, que se uniram à nossa causa.

CONHEÇA NOSSAS PRINCIPAIS MODALIDADES DE PARCERIA:

INVESTIMENTO EM IMPACTO SOCIAL

Investimento direto na atuação do Instituto Ayrton Senna, com apoio ao desenvolvimento de pesquisas e implementação de projetos.

MARKETING DE CAUSA

Possibilita aliar a venda de um produto ou serviço ao propósito da educação e à marca Instituto Ayrton Senna.

MCDIA FELIZ

Participação na campanha do McDia Feliz com a compra antecipada de vouchers de Big Mac para relacionamento ou doação.

PRESENTE PARA O FUTURO (DOAÇÃO EM FOLHA DE PAGAMENTO):

Criado para agregar nas estratégias de employer branding e retenção de talentos.

Apoiar ONGs e movimentos com atuação em causas relevantes é a segunda forma melhor vista pelos consumidores de agir em relação aos temas ESG.

(Fonte: ESG: a importância e os impactos da sigla pelas lentes de quem consome, Google e MindMiners, 2022)

INVESTIMENTO SOCIAL

Fundação Grupo Volkswagen, Consórcio Tradição, Innova e Instituto Alair Martins são exemplos de organizações que assumiram o compromisso de transformar a realidade educacional brasileira. Parceiros há 7, 11, 16 e 18 anos, nesta ordem, eles sabem que o investimento em educação precisa ser contínuo para gerar mudanças profundas e contínuas.

Em 2023, **Gooxy e SOS Educação** se juntaram a este time como novos apoiadores da causa. Outra nova parceria foi estabelecida com a **Febracis** durante o evento “O Poder da Ação”, que reverteu parte da receita dos ingressos para nossos projetos de educação integral.

O PODER DAS MARCAS EM BENEFÍCIO MÚTUO

Associar uma marca a uma causa pode trazer benefícios como diferenciação de marca em um mercado competitivo, aumento do engajamento, fidelização de clientes e, ainda, ampliação do público consumidor.

Além de garantir tais vantagens, esse formato de união, também conhecido como **Marketing de Causa**, contribui diretamente para a geração de impacto positivo.

54%

consideram o marketing de causa eficiente para tornar uma empresa socialmente responsável

(Fonte: Quarta Pesquisa Marketing de Causa. Ipsos, 2023)



ITAÚ

O **Itaú** é nosso parceiro de longa data: há 27 anos, em cada compra feita com o Cartão Instituto Ayrton Senna Itaú, parte do valor é destinada aos nossos projetos. Em 2023, o cartão ganhou cara nova para continuar apoiando o desenvolvimento integral de crianças e jovens em todo o Brasil.

“

É um orgulho celebrar 27 anos de parceria com o Instituto Ayrton Senna. Nossa colaboração representa um compromisso contínuo com a transformação social, criando um legado duradouro na educação brasileira. Juntos, continuaremos a construir um país em que a educação seja a base para o desenvolvimento de pessoas e negócios.

**RICARDO SCUSSEL**

Superintendente de Cartões do Itaú Unibanco



LENOVO

Renovada pelo quinto ano consecutivo, a nossa parceria com a **Lenovo** destina uma contribuição aos nossos projetos a cada venda de computador das linhas Yoga, Legion e Ideapad, fabricadas no Brasil, e linhas 100E e 300E, fabricadas no Brasil e na China comercializado no varejo físico ou on-line. Além disso, a organização participa do programa Presente para o Futuro desde 2020. Em 2023, estivemos juntos também na disseminação de uma campanha digital em colaboração com João Pedrosa em prol da educação.

“

Por meio de seu apoio ao Instituto Ayrton Senna, a Lenovo visa contribuir para o desenvolvimento de uma geração igualitária à educação de qualidade, preparando os jovens para o mercado de trabalho globalizado e reduzindo as desigualdades sociais. Acreditamos que o investimento em educação hoje moldará o futuro do Brasil, capacitando as gerações futuras a construir um país mais próspero, sustentável e inclusivo

**RICARDO BLOJ**

Presidente da Lenovo



MELITTA

O café sempre fez parte do dia a dia do brasileiro e, desde 2016, transforma a educação pública por meio de nossa parceria com a **Melitta**. Nesta ação, a marca conecta seus filtros de café, produto tão comum na casa dos brasileiros, com uma causa urgente, revertendo parte do valor das vendas para nossos projetos de educação integral.

“

Como uma empresa familiar, a Melitta possui valores e identidade fortemente ligados à cooperação, sendo característico do grupo estabelecer compromissos e resultados que impactam positivamente na sociedade. É por isso que desde 2016 apoiamos o Instituto Ayrton Senna, como forma de incentivar e valorizar a educação de crianças e adolescentes, melhorando a qualidade da educação pública brasileira. Acreditamos que juntos podemos construir um futuro melhor para esta geração e para as próximas também.



JONATAS ROCHA

Diretor de Marketing da Melitta South America



“

Apoiar a educação por meio do Instituto é uma escolha que reflete o compromisso da XBRI Pneus com o progresso e a igualdade. Saber que nossa contribuição ajuda a moldar o futuro de tantas crianças e jovens no Brasil nos enche de esperança. É um lembrete de que, juntos, podemos fazer a diferença na sociedade.



SAMER NASSER

CMO da XBRI Pneus



SUNSET TIRES

O mercado B2B (business-to-business) também tem o poder de gerar impacto social positivo em larga escala por meio do Marketing de Causa. Nessa frente, um parceiro faz história com o Instituto Ayrton Senna. Pelo terceiro ano consecutivo, a **Sunset Tires** apoia nosso trabalho direcionando parte da venda dos pneus da linha XBRI na América Latina, África e Ásia para nossas iniciativas em educação.

Em 2023, celebramos 12 anos de parceria com a **Regispe** no projeto Cupom Solidário. A cada bobina do Cupom Fiscal Solidário vendida para os setores bancários, de serviços e outros, parte do valor é repassada para nossos projetos educacionais. Desde o início da ação, a Regispe e seus clientes já converteram milhares de bobinas de papel em mais oportunidade de desenvolvimento pleno para crianças e jovens.

Também estão conosco em ações de Marketing de Causa: **Cambridge, Garoa Livro, Ipsos, Mol Impacto e Visa.**

FÓRUM DE MARKETING DE CAUSA: FOMENTO AO DEBATE PÚBLICO

Em 2023, o Fórum de Marketing de Causa chegou à sexta edição. O maior evento do país sobre o tema é organizado anualmente pelo Instituto Ayrton Senna em parceria com a agência CAUSE, a Escola Superior de Propaganda e Marketing (ESPM) e o Instituto de Pesquisa Ipsos.

Com patrocínio de Abrace uma Causa, Ambev, Incentiv e Mol Impacto, levamos ao palco painelistas de grandes empresas e instituições que puderam mergulhar em discussões inspiradoras sobre como a união de marcas e organizações pode construir um modelo de sociedade mais sustentável.

Durante o evento, ainda foi apresentada com exclusividade a quarta edição da pesquisa Pesquisa Marketing de Causa, conduzida pela Ipsos com exclusividade para o fórum.



As especialistas em educação **Roberta e Taís Bento, do SOS Educação**, lançaram no ano passado o livro “Guia para a Família Parceira da Escola”. Além de contribuir no cotidiano de milhares de famílias, a publicação também apoia nossas soluções, com parte da renda da venda dos livros revertida ao nosso trabalho.

PROGRAMA PRESENTE PARA O FUTURO: ESTIMULANDO VALORES CORPORATIVOS

“

Para o BNP Paribas é motivo de muito orgulho poder contribuir para o Instituto Ayrton Senna. Assim como o Instituto, acreditamos em uma sociedade mais justa e mais inclusiva. Sendo um banco para o mundo em mudança, acreditamos que a educação é o caminho essencial para o desenvolvimento e transformação da sociedade.

**CAMILA CALIL**

Gerente de Filantropia, Voluntariado e Eventos do BNP Paribas

Outra forma de engajamento por parte de empresas envolve o seu maior ativo: as pessoas. Com o **Programa Presente para o Futuro**, organizações parceiras proporcionam aos seus funcionários a chance de apoiar nossas iniciativas através de doações mensais descontadas diretamente em folha de pagamento.

Além de colaborar com uma causa, essa iniciativa visa reforçar a proposta de valor das marcas e incentivar sua reputação como empregadores socialmente responsáveis. **BCG, BNP Paribas, Castrol, GFK, Henkel e Lenovo** também estão conosco nessa modalidade de apoio.

A EDUCAÇÃO PÚBLICA PRECISA DE VOCÊ

FAZENDO UMA DOAÇÃO PRIORITÁRIA MENSAL EM SUA FOLHA DE PAGAMENTO, VOCÊ APOIA A FORMAÇÃO DE UM PROFESSOR DE ESCOLA PÚBLICA.



MCDIA FELIZ 2023: 35 ANOS DE HISTÓRIA

O ano 2023 marcou o aniversário de 35 anos de uma das maiores campanhas de mobilização social do nosso país, o McDia Feliz. Em parceria com a **Arcos Dorados** desde 2018, o Instituto Ayrton Senna celebrou o sexto ano consecutivo na ação como instituição que atua para melhorar a educação brasileira.

No McDia Feliz, todos os recursos arrecadados com as vendas do sanduíche Big Mac são revertidos para as instituições presentes na campanha daquele ano. Em 2023, os recursos vindos da ação beneficiaram mais de **500 mil estudantes e 5 mil educadores em sete diferentes projetos**.

Além das milhões de pessoas que compraram Big Mac no dia 26 de agosto, contamos com o apoio direto de diversas empresas, em especial, a **Pernambucanas** que esteve conosco no McDia pelo segundo ano consecutivo, e a **Flash**, que chegou para se somar aos nossos canais de venda. Também tivemos a parceria de dezenas de criadores de conteúdo que fizeram da sua influência um espaço para cultivar o bem.



+353 mil
sanduíches vendidos

519.864 mil
de estudantes alcançados

7
projetos educacionais
apoiados

5.399 mil
educadores formados

+ 45
empresas parceiras



A educação é a ferramenta necessária para que outros aspectos da sociedade evoluam de forma próspera. Na Arcos Dorados, investimos na formação e no desenvolvimento de jovens para construir um futuro melhor e nos orgulhamos de apoiar o potente e transformador trabalho do Instituto Ayrton Senna na educação brasileira.



ROGÉRIO BARREIRA

Presidente da Divisão Brasil da Arcos Dorados

PARCEIROS MCDIA FELIZ 2023





DOAÇÕES PESSOA FÍSICA

Colocar o cidadão no papel de protagonista da educação pública brasileira é também uma de nossas missões. Por meio de nossa frente de doação pessoa física, pudemos receber contribuições de todos aqueles que sabem a importância de apoiar a educação.

A plataforma **Abrace uma Causa** segue como a principal forma de recebimento de doações de pessoas físicas por PIX e cartões de crédito e débito. Em 2023, celebramos mais de 6 mil doações vindas da plataforma.

Clientes do banco **Itaú** e do app de serviços financeiros **PicPay** também fazem parte das ferramentas disponíveis para contribuição à educação de forma simples, rápida e segura.

Um destaque especial aos parceiros **Paypal** e **Benevity**, que nos possibilitam receber doações vindas de todo o mundo.

Doações através da **Nota Fiscal Paulista** também diversificaram as opções de doação individual, convertendo uma simples prática em uma ação carregada de importância e impacto.



“

Para vermos mudanças efetivas em nosso país, é necessário priorizar a educação e o desenvolvimento de nossas crianças e jovens. Eles são parte fundamental na construção de um futuro mais promissor para todos. Ayrton Senna foi um líder inspirador, e o Instituto representa o seu maior legado.

GUSTAVO ALBUQUERQUE

Doador do Instituto Ayrton Senna



PARCEIROS
QUE APOIAM A
NOSSA CAUSA



CREDSYSTEM

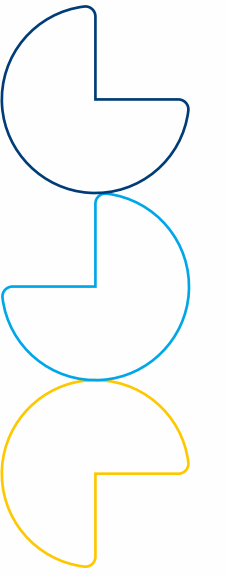
IPSOS BRASIL

PICPAY

¹ Em 2023, a filântropa estadunidense MacKenzie Scott também nos apoiou para acelerarmos a educação! Fomos uma das organizações brasileiras escolhidas para receber uma doação da sua fundação, Yield Giving.



CORPORATIVO





UMA ÓTIMA INSTITUIÇÃO PARA SE TRABALHAR!

Em 2023, nossa jornada na área de Gente e Cultura foi marcada por conquistas significativas e um compromisso renovado com o bem-estar e desenvolvimento de nossa equipe. Pelo quinto ano consecutivo, recebemos com orgulho a certificação Great Place to Work (GPTW), um reconhecimento que reflete nosso esforço em criar um ambiente inclusivo, inspirador e propício ao crescimento pessoal e profissional de cada colaborador.

A pesquisa feita pela GPTW destacou a dimensão Orgulho, com os colaboradores garantindo 99% de favorabilidade na afirmação "Tenho orgulho de contar a outras pessoas que trabalho aqui". O resultado, superior à média registrada pelas 150 instituições mais bem ranqueadas, demonstra que nossa equipe se identifica e valoriza a missão e os valores que sustentam nossa organização. Este resultado nos enche de gratidão por termos uma equipe orgulhosa em fazer parte do Instituto Ayrton Senna.

Além disso, a liberdade de gerenciar o próprio tempo e a confiança depositada pelas lideranças foram

aspectos evidenciados pela equipe, refletindo nosso compromisso em cultivar um ambiente de trabalho baseado em relações de confiança e respeito mútuo.

Investir no desenvolvimento profissional de nossa equipe foi outra prioridade em 2023. Através de treinamentos formais e oportunidades de aprendizado contínuo no ambiente de trabalho, buscamos apoiar nossos colaboradores a alcançarem o seu potencial e contribuir para transformar vidas por meio da educação.

Olhando para o futuro, reafirmamos nosso compromisso em cultivar uma cultura organizacional baseada na excelência e no bem-estar de nossa equipe. Reconhecemos que são os nossos colaboradores que impulsionam o nosso impacto na sociedade. Assim, continuaremos acreditando no potencial de cada um deles e disponibilizando instrumentos para que continuem impactando positivamente a sociedade.

NOSSO JEITO DE SER

AGIR COMO DONO

é ter mentalidade e ação diferenciadas, de quem acredita, veste a camisa, cuida e deseja ver o Instituto Ayrton Senna prosperar como um todo.

CONSTRUIR JUNTOS

é contribuir ativa e efetivamente por um objetivo comum, mantendo a escuta ativa, conservando a humildade e a colaboração para fomentar relações de confiança e transparência.

TER FOCO NO RESULTADO

é a disposição para alcançar resultados desejados, otimizando recursos, superando desafios e comemorando pequenas e grandes conquistas.

BUSCAR SIMPLICIDADE

é trazer agilidade, objetividade, menos esforço e maior bem-estar ao nosso cotidiano.

TER ATITUDE INOVADORA

é ser curioso, experimentar e estar aberto ao novo. É saber lidar com riscos, experimentar, consertar, aprender rápido, sempre dando seu melhor.

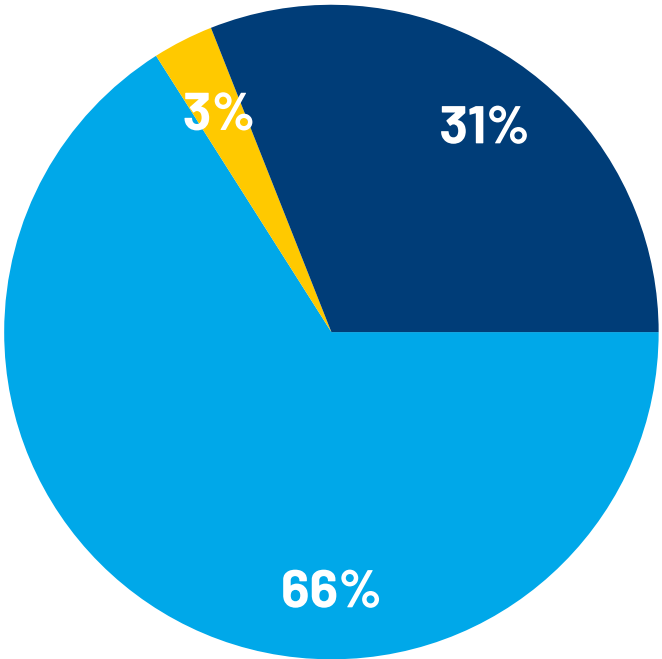


DEMONSTRATIVO FINANCEIRO

Durante o ano de 2023, a maior parte dos nossos recursos foi destinada ao desenvolvimento de pesquisa e projetos educacionais. Esses investimentos são essenciais para continuarmos em busca de inovação capaz de apoiar educadores e estudantes brasileiros. Além disso, mantivemos esforços em ações de advocacy e mobilização, com o objetivo de ampliar ainda mais nosso alcance e impacto na formulação de políticas públicas. Confira a seguir o nosso demonstrativo financeiro:

ORIGEM DAS CONTRIBUIÇÕES

- Doações pessoas jurídicas
- Doações pessoas físicas
- Royalties sobre direitos autorais (marcas e imagem)

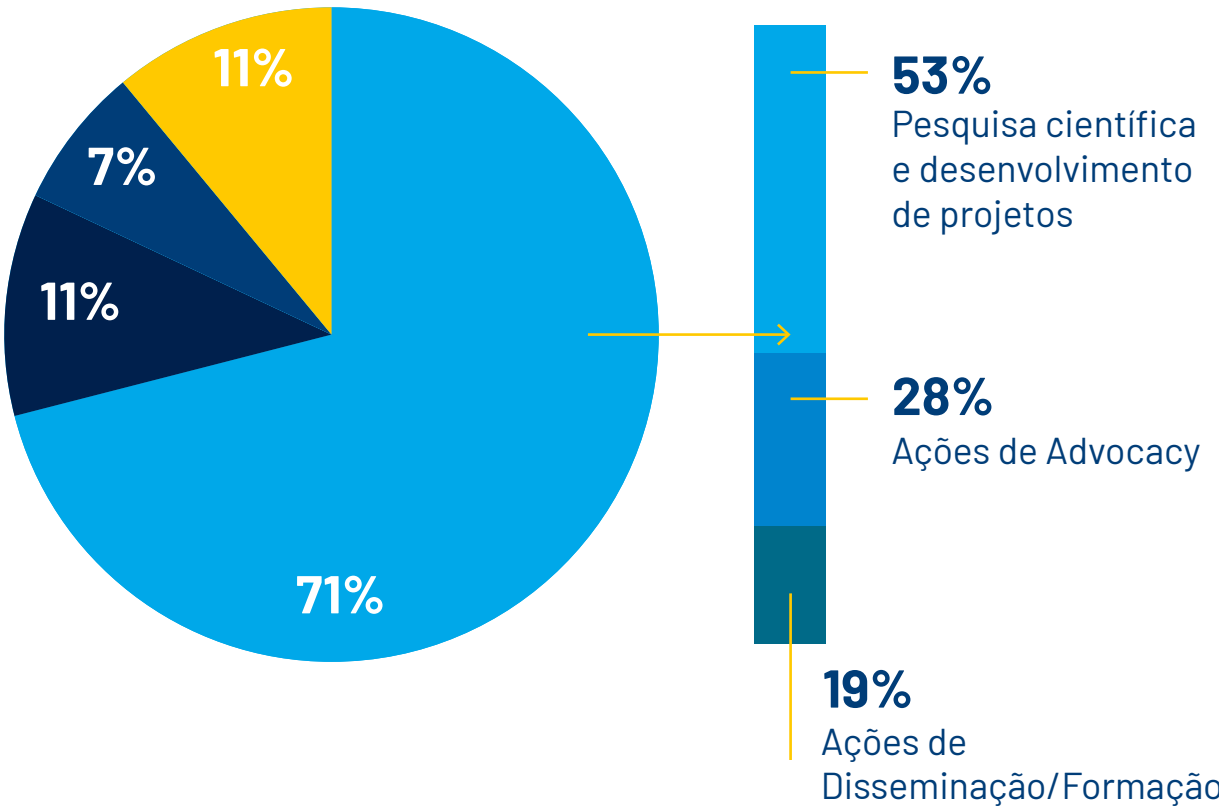


Todos os valores estão apresentados em milhões.

ORIGEM	2023	2022
Doações pessoas jurídicas	42.117	21.858
Doações pessoas físicas	2.460	2.583
Royalties sobre direitos autorais (marcas e imagem)	20.239	19.166
	64.816	43.607

COMO AS CONTRIBUIÇÕES SÃO INVESTIDAS

- Projetos Sociais (atividades de assessoramento e defesa e garantia de direitos)
- Corporativas
- Comunicação e Eventos
- Captação de Recursos



INVESTIMENTOS	2023	2022
Ações de Disseminação/Formação	6.064	5.115
Pesquisas e Desenvolvimento (Evidências)	17.033	20.141
Ações de Advocacy	8.915	4.076
Comunicações e Eventos	4.948	3.726
Captação de recursos	3.021	3.165
Corporativas	5.046	4.031
	45.027	40.253
SUPERÁVIT / DÉFICIT OPERACIONAL	19.789	3.354

Instituto
Ayrton
Senna



APOIE
NOSSA
CAUSA!